



กรมป่าไม้

คำรับรองการปฏิบัติราชการ

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

และ

รายละเอียดคำอธิบายตัวชี้วัด

เพื่อประกอบการจัดทำคำรับรอง

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้



คำรับรองการปฏิบัติราชการ  
สำนักจัดการที่ดินป่าไม้  
กรมป่าไม้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

๑. คำรับรองระหว่าง

นายชลธิศ สุรัสวดี

รองอธิบดีกรมป่าไม้

ผู้รับคำรับรอง

และ

นายสมัคร ดอนนาปี

ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ผู้ทำคำรับรอง

๒. คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา ๑ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕
๓. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนปฏิบัติการราชการของกรมป่าไม้ และสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรอบการประเมินผล ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
๔. ข้าพเจ้านายชลธิศ สุรัสวดี ในฐานะรองอธิบดีกรมป่าไม้ ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนปฏิบัติการ และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำกำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของนายสมัคร ดอนนาปี ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

๔. ข้าพเจ้า นายสมัคร์ ดอนนาปี ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตามข้อ ๓ แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองอธิบดีกรมป่าไม้วางจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ได้คำรับรองไว้
๖. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ



(นายชลธิศ สุรัสวดี)  
รองอธิบดีกรมป่าไม้  
วันที่ ๓๑ ก.ค. ๒๕๕๕



(นายสมัคร์ ดอนนาปี)  
ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้  
วันที่ ๓๑ ก.ค. ๒๕๕๕



(นายสุวิทย์ รัตนมณี)  
อธิบดีกรมป่าไม้  
วันที่ ๓๑ ก.ค. ๒๕๕๕



## แผนปฏิบัติการราชการกรมป่าไม้ พ.ศ. ๒๕๕๕

### วิสัยทัศน์

- เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อประโยชน์สูงสุดของประเทศชาติ

### พันธกิจ

- ป้องกันรักษาป่า
- จัดการที่ดินป่าไม้
- ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้
- ส่งเสริมการปลูกป่าในเชิงเศรษฐกิจ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบป่าชุมชน ป่าในเมือง วนเกษตร และอื่น ๆ
- พัฒนาการอนุญาต และการบริการ
- วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการจัดการ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ รวมถึงการกำหนดมาตรฐานและการรับรอง

### ประเด็นยุทธศาสตร์

- การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ อย่างสมดุลบูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
- การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ ในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืนและเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ



## แผนปฏิบัติการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้ พ.ศ. ๒๕๕๕

### วิสัยทัศน์

- เป็นหน่วยงานหลักของกรมป่าไม้ในการจัดการที่ดินป่าไม้

### พันธกิจ

- มุ่งแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินในพื้นที่ป่าไม้
- กำหนดมาตรการใช้ประโยชน์ที่ดินตามความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ตลอดจนจัดการที่ดินป่าไม้ให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน

### ประเด็นยุทธศาสตร์

- การลดผลกระทบในการอยู่อาศัย/ทำกินในพื้นที่ป่าไม้ โดยการให้สิทธิทำกิน เพื่อให้อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่ง และกำหนดมาตรการการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน
- การสำรวจ การจัดทำแนวเขต และการจัดทำระบบข้อมูลที่ดินป่าไม้



การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย มิติ ๒ มิติ น้ำหนักรวมร้อยละ ๑๐๐ ดังนี้

๑. มิติที่ ๑ มิติภายนอก ร้อยละ ๓๐  
๒. มิติที่ ๒ มิติภายใน ร้อยละ ๓๐

การประเมินสำหรับส่วนราชการ คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติ ๔ ด้าน ดังนี้

| ผลคะแนน                                | น้ำหนัก<br>(%) | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |   |   |   |   |
|----------------------------------------|----------------|---------------------------|---|---|---|---|
|                                        |                | ๑                         | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ |
| ๑. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนัก<br>ของมิติภายนอก | ๓๐             | ๑                         | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ |
| ๒. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนัก<br>ของมิติภายใน  | ๓๐             | ๑                         | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ |
| รวม                                    | ๑๐๐            | ๑                         | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ |

ตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการป้องกันประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕  
สำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

[illegible]



## มติภายนอก

ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ : การประเมินประสิทธิผล (ผลลัพธ์และผลผลิต)

ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

น้ำหนัก : ร้อยละ ๖๐

คำอธิบาย :

- พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายแต่ละตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ หรือแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ส่วนราชการในสังกัดสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ต้องร่วมรับผิดชอบผลการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนปฏิบัติราชการและเป้าหมายที่กำหนดไว้

ตารางและสูตรการคำนวณ :

| ตัวชี้วัด (i)                                                                 | น้ำหนัก<br>(W <sub>i</sub> ) | เกณฑ์การให้คะแนนเทียบกับระดับ<br>ความสำเร็จตามเป้าหมายของตัวชี้วัด |     |      |                                                             |                                                             | คะแนนที่ได้ (SM <sub>i</sub> ) | คะแนนถ่วงน้ำหนัก<br>(W <sub>i</sub> × SM <sub>i</sub> ) |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----|------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                               |                              | ๑                                                                  | ๒   | ๓    | ๔                                                           | ๕                                                           |                                |                                                         |
| ๑.๑ ร้อยละของราษฎรที่ได้รับการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ | ๐.๕                          | ๖๐%                                                                | ๘๐% | ๑๐๐% | ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐% | ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕% | SM <sub>๑.๑</sub>              | (W <sub>๑.๑</sub> × SM <sub>๑.๑</sub> )                 |
| ๑.๒ ระยะแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการจัดเครื่องหมายในภูมิประเทศจริง       | ๐.๕                          | ๘๐%                                                                | ๘๕% | ๙๐%  | ๙๕%                                                         | ๑๐๐%                                                        | SM <sub>๑.๒</sub>              | (W <sub>๑.๒</sub> × SM <sub>๑.๒</sub> )                 |
|                                                                               | Σ W <sub>i</sub> =<br>๑      |                                                                    |     |      |                                                             |                                                             |                                | Σ (W <sub>๑.๑-๑.๒</sub> × SM <sub>๑.๑-๑.๒</sub> ) =     |

ผลรวมคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เท่ากับ

|                                                                   |      |                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| $\frac{\sum (W_{๑.๑-๑.๒} \times SM_{๑.๑-๑.๒})}{\sum W_{๑.๑-๑.๒}}$ | หรือ | $\frac{(W_{๑.๑} \times SM_{๑.๑}) + (W_{๑.๒} \times SM_{๑.๒})}{W_{๑.๑} + W_{๑.๒}}$ |
|-------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|





โดยที่ :

|         |         |                                                                                                                                              |
|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| W       | หมายถึง | น้ำหนักความสำคัญที่ให้กับตัวชี้วัดที่กำหนดขึ้นจากแผนปฏิบัติการของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ และผลรวมของน้ำหนักของทุกตัวชี้วัดเท่ากับ ๑       |
| SM      | หมายถึง | คะแนนที่ได้จากการเทียบกับระดับความสำเร็จตามเป้าหมายของตัวชี้วัด                                                                              |
| ๑.๑-๑.๒ | หมายถึง | ลำดับที่ของตัวชี้วัดที่กำหนดขึ้นตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ ซึ่งมี ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ และตัวชี้วัดที่ ๑.๒ |

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ๑ ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

| ระดับคะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน                     |
|------------|--------------------------------------|
| ๑          | $\sum (W_{๑.๑} \times SM_{๑.๑}) = ๑$ |
| ๒          | $\sum (W_{๑.๒} \times SM_{๑.๒}) = ๒$ |
| ๓          | $\sum (W_{๑.๓} \times SM_{๑.๓}) = ๓$ |
| ๔          | $\sum (W_{๑.๔} \times SM_{๑.๔}) = ๔$ |
| ๕          | $\sum (W_{๑.๕} \times SM_{๑.๕}) = ๕$ |

หมายเหตุ :

จำนวนตัวชี้วัดที่ทำความตกลงควรมีความเหมาะสม ครอบคลุมแผนปฏิบัติการของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้

เงื่อนไข :

เพื่อให้สำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้มีการบริหารงานแบบบูรณาการภายในสำนักฯ โดยหน่วยงานภายในให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการของสำนักฯ

**ตัวชี้วัดที่ ๑ : ร้อยละของราษฎรที่ได้รับการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ****หน่วยวัด : ร้อยละ****น้ำหนัก : ร้อยละ ๓๐****คำอธิบาย :**

- พิจารณาจากจำนวนรายของราษฎรที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด
- การตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ หมายถึง กระบวนการไปผ่านการรับรองสิทธิการอยู่อาศัยทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑

**เกณฑ์การให้คะแนน :**

| ระดับ<br>คะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน                                                                                                                         |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑              | ตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก = ๖๐  |
| ๒              | ตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก = ๘๐  |
| ๓              | ตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก = ๑๐๐ |
| ๔              | ประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพอใจต่อการบริหารจัดการตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ |
| ๕              | ประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพอใจต่อการบริหารจัดการตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ |

**เงื่อนไข :**

การดำเนินการตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นการดำเนินการในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จะดำเนินการสำรวจ ตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิให้กับราษฎร จำนวน ๑๓,๒๐๐ ราย โดยได้ตั้งเป้าหมายว่าจะดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามจำนวนเป้าหมายของกลุ่มราษฎร แต่การดำเนินการในพื้นที่จริงอาจมีข้อจำกัดในสภาพพื้นที่ และข้อเรียกร้องของราษฎร ซึ่งจะส่งผลต่อค่าเป้าหมายของจำนวนราษฎรที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

**รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :**

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                            | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |        |        |
|---------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|--------|--------|
|                                                         |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓   | ๒๕๕๔   |
| ตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ | ราย      | ๕๒,๕๔๐                               | ๓๖,๕๐๐ | ๓๘,๖๗๘ |



**แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :**

**๑. แหล่งข้อมูล**

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำแผนปฏิบัติงาน และรวบรวมผลการปฏิบัติงานจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ หน่วยปฏิบัติ

**๒. วิธีการจัดเก็บข้อมูล**

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ เป็นหน่วยงานปฏิบัติ และรายงานผลการปฏิบัติงานการตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ทำการรวบรวมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

**๓. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล**

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรายเดือน

**ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :** ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

**ผู้จัดเก็บข้อมูล :** ผู้อำนวยการส่วนจัดการสิทธิการใช้ที่ดินป่าไม้

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๘๐

ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕/๕๕

**ตัวชี้วัดที่ ๒ : ร้อยละของแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการจัดเครื่องหมายในภูมิประเทศจริง****หน่วยวัด : ร้อยละ****น้ำหนัก : ร้อยละ ๓๐****คำอธิบาย :**

- พิจารณาจากจำนวนระยะทางของแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตในภูมิประเทศเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด

**เกณฑ์การให้คะแนน :**

| ระดับ<br>คะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน                                                                                                    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑              | จัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๖๐  |
| ๒              | จัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๗๐  |
| ๓              | จัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๘๐  |
| ๔              | จัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๙๐  |
| ๕              | จัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๑๐๐ |

**เงื่อนไข :**

การดำเนินการจัดทำแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นการดำเนินการสำรวจ รังวัด และจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน ๑,๐๓๐ กิโลเมตร โดยได้ตั้งเป้าหมายว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย

**รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :**

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด              | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |       |
|-------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|-------|
|                                           |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔  |
| จัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ | กิโลเมตร | ๑,๐๘๐                                | ๔๙๒  | ๑,๙๑๒ |



## แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

### ๑. แหล่งข้อมูล

จากหน่วยงาน คือ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำแผนปฏิบัติงาน และรวบรวมผลการปฏิบัติงานจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ หน่วยปฏิบัติ

### ๒. วิธีการจัดเก็บข้อมูล

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ เป็นหน่วยงานปฏิบัติ และรายงานผลการปฏิบัติงานการจัดทำแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ทำการรวบรวม ตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

### ๓. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรายเดือน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนกำหนดเขตที่ดินป่าไม้

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๔๐

ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๔/๔๕



## มติภายนอก

ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ : การประเมินคุณภาพ

ตัวชี้วัดที่ ๓ : ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการตรวจสอบ  
รับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยวัด : ร้อยละ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๑๐

คำอธิบาย :

- ความหมาย

- ประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง ประชาชนที่ได้รับการบริการตรวจสอบ  
รับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

- ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกพึงพอใจของราษฎรต่อการบริหารจัดการ  
ตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานนั้นๆ

- เพื่อให้การสำรวจความพึงพอใจมีประสิทธิภาพ มีรูปแบบมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ  
จึงได้ให้สถาบันวิชาการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการ  
ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

ขั้นตอนการดำเนินงาน :

๑. จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการ  
ตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๒. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำข้อกำหนดการจ้างโครงการสำรวจความพึงพอใจ  
ของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๓. จัดจ้างสถาบันวิชาการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ในการจัดการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๔. รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจ

๕. การนำผลการสำรวจความพึงพอใจไปเผยแพร่ และประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ร้อยละ ๕ ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

| ระดับคะแนน | ระดับ ๑      | ระดับ ๒ | ระดับ ๓ | ระดับ ๔ | ระดับ ๕     |
|------------|--------------|---------|---------|---------|-------------|
| ร้อยละ     | น้อยกว่า ๓๐% | ๓๐-๓๕ % | ๓๖-๔๐ % | ๔๑-๔๕ % | มากกว่า ๔๕% |



## รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                                                                                          | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|--------|
|                                                                                                                       |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔   |
| ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ | ร้อยละ   | -                                    | -    | ๙๒.๒๙% |

## แหล่งข้อมูล/วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

## ๑. แหล่งข้อมูล

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินของราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ และดำเนินการรายงานผลการสำรวจ

## ๒. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรายปี

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๔๔๕



## มติภายใน

ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ : การประเมินประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดที่ ๔ : ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน

หน่วยวัด : ร้อยละ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

คำอธิบาย :

การพิจารณาผลสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ แผนงานอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ผลผลิตที่ ๑ พื้นที่ป่าไม้ ได้รับการบริหารจัดการ กิจกรรมหลักจัดการที่ดินป่าไม้ กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้ (งบดำเนินงาน ๓๐,๗๔๔,๕๐๐ บาท) กิจกรรมจัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ (งบดำเนินงาน ๒๕,๖๒๑,๐๐๐ บาท) และกิจกรรมขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน (งบดำเนินงาน ๖,๒๑๗,๙๐๐ บาท) จะใช้ผลการเบิกจ่ายภาพรวมของเงินงบประมาณของส่วนราชการที่เบิกจ่าย ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับเป็นตัวชี้วัดที่วัดการเบิกจ่าย

สูตรการคำนวณ :

ความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

$$\frac{\left( \frac{O_1}{T_1} * 100 + \frac{O_2}{T_2} * 100 + \frac{O_3}{T_3} * 100 \right)}{3}$$

 $O_1, O_2, O_3$  = ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายแต่ละกิจกรรม $T_1, T_2, T_3$  = วงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ที่ได้รับในแต่ละกิจกรรม

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ร้อยละ ๒.๕ ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

| ระดับคะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน                                                             |
|------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ๑          | ความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนงานประจำปี ๒๕๕๕ คิดเป็นร้อยละ ๔๕   |
| ๒          | ความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนงานประจำปี ๒๕๕๕ คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๕ |
| ๓          | ความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนงานประจำปี ๒๕๕๕ คิดเป็นร้อยละ ๙๐   |
| ๔          | ความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนงานประจำปี ๒๕๕๕ คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๕ |
| ๕          | ความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนงานประจำปี ๒๕๕๕ คิดเป็นร้อยละ ๙๕   |





รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                     | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|--------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                                  |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ร้อยละของความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตาม | ร้อยละ   | -                                    | -    | -    |

แหล่งข้อมูล/วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

๑. แหล่งข้อมูล

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบ ในการจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน และรวบรวมผลการใช้จ่ายเงินจากหน่วยปฏิบัติที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่

๒. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรายปี

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๔/๕๔



**ตัวชี้วัดที่ ๕ : ระดับความสำเร็จของปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิต**  
**ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี**

**หน่วยวัด : ระดับ**

**น้ำหนัก : ร้อยละ ๕**

**คำอธิบาย :**

- เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ของส่วนราชการและแผนยุทธศาสตร์การจ้ดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ และเป็นผลการผลักดันให้ส่วนราชการปฏิบัติราชการเพื่อให้บรรลุผลตามยุทธศาสตร์การจ้ดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- วัดผลสำเร็จจากร้อยละของผลผลิต (Output) ซึ่งปริมาณของงานหรือโครงการที่ส่วนราชการทำได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เทียบกับเป้าหมายผลผลิตของตัวชี้วัดเชิงปริมาณสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ที่กำหนดไว้ตาม “เอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕”
- เป้าหมายผลผลิตของตัวชี้วัดเชิงปริมาณตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของกรมป่าไม้ ได้แก่
  - ๑ การจัดการที่ดินป่าไม้ จำนวน ๑๗,๒๐๐ ราย
  ๒. การจัดทำแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน ๑,๐๓๐ กิโลเมตร
  ๓. การขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน จำนวน ๓,๖๘๐ ราย

**ตารางและสูตรการคำนวณ :**

| เป้าหมายผลผลิต<br>(i)                                                  | น้ำหนัก<br>(W <sub>i</sub> ) | เกณฑ์การให้คะแนนเทียบกับ<br>ร้อยละของเป้าหมายผลผลิต |    |    |    |     | คะแนนที่ได้<br>(C <sub>i</sub> ) | คะแนนเฉลี่ย<br>ถ่วงน้ำหนัก<br>(W <sub>i</sub> x C <sub>i</sub> ) |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|----|----|----|-----|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |                              | ๑                                                   | ๒  | ๓  | ๔  | ๕   |                                  |                                                                  |
| (๑) การจัดการที่ดินป่าไม้                                              | ๐.๔                          | ๘๐                                                  | ๘๕ | ๙๐ | ๙๕ | ๑๐๐ | SM <sub>๑</sub>                  | (W <sub>๑</sub> x SM <sub>๑</sub> )                              |
| (๒) การจัดทำแนวเขตป่าสงวน<br>แห่งชาติ                                  | ๐.๔                          | ๘๐                                                  | ๘๕ | ๙๐ | ๙๕ | ๑๐๐ | SM <sub>๒</sub>                  | (W <sub>๒</sub> x SM <sub>๒</sub> )                              |
| (๓) การขยายผลโครงการหลวงเพื่อ<br>แก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน | ๐.๒                          | ๘๐                                                  | ๘๕ | ๙๐ | ๙๕ | ๑๐๐ | SM <sub>๓</sub>                  | (W <sub>๓</sub> x SM <sub>๓</sub> )                              |
| <b>น้ำหนักรวม</b>                                                      | <b>Σ W<sub>i</sub> = ๑</b>   | <b>ค่าคะแนนของตัวชี้วัดนี้เท่ากับ</b>               |    |    |    |     |                                  | <b>Σ (W<sub>๑-๓</sub> x SM<sub>๑-๓</sub>)</b>                    |

ผลรวมคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เท่ากับ

$$\frac{\sum (W_{๑-๓} \times SM_{๑-๓})}{\sum W_{๑-๓}} \quad \text{หรือ} \quad \frac{(W_{๑} \times SM_{๑}) + (W_{๒} \times SM_{๒}) + (W_{๓} \times SM_{๓})}{W_{๑} + W_{๒} + W_{๓}}$$



โดยที่ :

|            |                                                                                               |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| W หมายถึง  | น้ำหนักความสำคัญที่ให้กับแต่ละเป้าหมายผลผลิต และผลรวมของน้ำหนักของทุกเป้าหมายผลผลิต เท่ากับ ๑ |
| SM หมายถึง | คะแนนที่ได้จากการเทียบกับร้อยละของเป้าหมายผลผลิต                                              |
| i หมายถึง  | ลำดับที่ของเป้าหมายผลผลิต ได้แก่ ๑, ๒, ๓                                                      |

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ๑ ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

| ระดับคะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน             |
|------------|------------------------------|
| ๑          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๑$ |
| ๒          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๒$ |
| ๓          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๓$ |
| ๔          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๔$ |
| ๕          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๕$ |

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                                                                                | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                                                                                             |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ระดับความสำเร็จของปริมาณผลผลิตที่ได้จริง<br>เปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตตามเอกสาร<br>งบประมาณรายจ่ายประจำปี | ระดับ    | -                                    | -    | -    |

แหล่งข้อมูล/วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

๑. แหล่งข้อมูล

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานในการกำหนดแผนปฏิบัติงานและรวบรวมผลการปฏิบัติงานจากหน่วยปฏิบัติที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่

๒. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรายปี

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนราชการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕/๕๕/

**ตัวชี้วัดที่ ๖ : ระดับความสำเร็จของการวัดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้****หน่วยวัด : ระดับ****น้ำหนัก : ร้อยละ ๔****คำอธิบาย :**

มติและตัวชี้วัดมาตรฐานความโปร่งใสตามที่สำนักงาน กพ. ได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ มติ คือมติที่ ๑ ด้านนโยบาย/ผู้บริหาร และความพยายาม/ริเริ่ม ของหน่วยงานในการสร้างความโปร่งใส มติที่ ๒ ด้านความเปิดเผย การมีระบบตรวจสอบภายในองค์กรและการมีส่วนร่วม มติที่ ๓ ด้านการใช้ดุลพินิจ และมติที่ ๔ ด้านการมีระบบ/กลไกจัดการรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งทั้ง ๔ มติดังกล่าว สำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ได้จัดทำตัวชี้วัด จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. บทบาทของผู้บริหารในการส่งเสริมเรื่องความโปร่งใสในองค์กร
๒. การมีมาตรฐานการให้บริการของประชาชน
๓. การมีหน่วยงาน/ผู้รับชอบโดยตรงในการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียน

**ตารางและสูตรการคำนวณ :**

| กิจกรรมโครงการที่รับผิดชอบ                                       | น้ำหนัก<br>( $W_i$ ) | คะแนนที่ได้ ( $C_i$ )                      | คะแนนเฉลี่ย<br>ถ่วงน้ำหนัก<br>( $W_i \times C_i$ ) |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ๑. บทบาทของผู้บริหารในการส่งเสริมเรื่องความโปร่งใสในองค์กร       | ๐.๓                  | $SM_๑$                                     | $(W_๑ \times SM_๑)$                                |
| ๒. การมีมาตรฐานการให้บริการของประชาชน                            | ๐.๓                  | $SM_๒$                                     | $(W_๒ \times SM_๒)$                                |
| ๓. การมีหน่วยงาน/ผู้รับชอบโดยตรงในการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียน | ๐.๔                  | $SM_๓$                                     | $(W_๓ \times SM_๓)$                                |
| <b>น้ำหนักรวม</b>                                                | $\sum W_i = ๑$       | <b>ค่าคะแนนของ<br/>ตัวชี้วัดนี้เท่ากับ</b> | $\sum (W_{๑-๓} \times SM_{๑-๓})$                   |

ผลรวมคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เท่ากับ

|                                                       |      |                                                                                   |
|-------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| $\frac{\sum (W_{๑-๓} \times SM_{๑-๓})}{\sum W_{๑-๓}}$ | หรือ | $\frac{W_๑ \times SM_๑ + (W_๒ \times SM_๒) + (W_๓ \times SM_๓)}{W_๑ + W_๒ + W_๓}$ |
|-------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|



โดยที่ :

|            |                                                                                               |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| W หมายถึง  | น้ำหนักความสำคัญที่ให้กับแต่ละเป้าหมายผลผลิต และผลรวมของน้ำหนักของทุกเป้าหมายผลผลิต เท่ากับ ๑ |
| SM หมายถึง | คะแนนที่ได้จากการเทียบกับร้อยละของเป้าหมายผลผลิต                                              |
| i หมายถึง  | ลำดับที่ของเป้าหมายผลผลิต ได้แก่ ๑, ๒, ๓                                                      |

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ๑ ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

| ระดับคะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน             |
|------------|------------------------------|
| ๑          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๑$ |
| ๒          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๒$ |
| ๓          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๓$ |
| ๔          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๔$ |
| ๕          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๕$ |

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                                               | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                                                            |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ระดับความสำเร็จของการวัดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ | คะแนน    | -                                    | -    | ๕    |

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

๑. แหล่งข้อมูล

ส่วนอำนวยการ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานในการจัดเก็บข้อมูล ผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับองค์กรที่ดี

๒. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรอบ ๙ เดือน ๑๒ เดือน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๔/๕๔/



ตัวชี้วัดที่ ๗ : ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๓

คำอธิบาย :

ความสำเร็จของการประหยัดพลังงานของหน่วยงาน พิจารณาจากความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

เกณฑ์การให้คะแนน :

| ระดับ | ระดับขั้นตอนของความสำเร็จในการปฏิบัติงาน |              |              |              |              |
|-------|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| คะแนน | ขั้นตอนที่ ๑                             | ขั้นตอนที่ ๒ | ขั้นตอนที่ ๓ | ขั้นตอนที่ ๔ | ขั้นตอนที่ ๕ |
| ๑     | ✓                                        |              |              |              |              |
| ๒     | ✓                                        | ✓            |              |              |              |
| ๓     | ✓                                        | ✓            | ✓            |              |              |
| ๔     | ✓                                        | ✓            | ✓            | ✓            |              |
| ๕     | ✓                                        | ✓            | ✓            | ✓            | ✓            |

โดยที่

| ขั้นตอน | รายละเอียดการดำเนินการ                                                                                                                                           |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑       | แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้                                                                                      |
| ๒       | กำหนดมาตรการประหยัดพลังงานของหน่วยงาน                                                                                                                            |
| ๓       | ดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน โดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ร่วมดำเนินงาน                                                                                          |
| ๔       | ตรวจสอบและดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ โดยบันทึกผลการตรวจสอบไว้เป็นหลักฐาน                                                        |
| ๕       | สรุปผลการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ โดยจัดทำสรุปผลการดำเนินงานประหยัดพลังงานประจำปี ๒๕๕๕ เสนอผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ |

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด        | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|-------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                     |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ระดับความสำเร็จของการประหยัดพลังงาน | ระดับ    | -                                    | -    | -    |



**แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :**

๑. แหล่งข้อมูล

จากหน่วยงาน คือ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

๒. วิธีการจัดเก็บข้อมูล

ส่วนอำนาจการ รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูลและรวบรวมข้อมูลการประหยัดพลังงาน

๓. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูล สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน รอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน

**ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :** ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

**ผู้จัดเก็บข้อมูล :** ผู้อำนวยการส่วนอำนาจการ

เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕๔๕



## มติดภายใน

ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ : การพัฒนาองค์การ

ตัวชี้วัดที่ ๘ : ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี

หน่วยวัด : ร้อยละ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย :

- วัดจากจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ทั้งจากภายนอกและภายในเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด

เกณฑ์การให้คะแนน :

| ระดับคะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน                                                                 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| ๑          | จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ๒๕๕๕ ร้อยละ ๖๐  |
| ๒          | จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ๒๕๕๕ ร้อยละ ๗๐  |
| ๓          | จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ๒๕๕๕ ร้อยละ ๘๐  |
| ๔          | จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ๒๕๕๕ ร้อยละ ๙๐  |
| ๕          | จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ๒๕๕๕ ร้อยละ ๑๐๐ |

เงื่อนไข จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี ๒๕๕๕ ตั้งเป้าหมายไว้จำนวน ๒๐๐ คน

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                                              | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                                                           |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี | ร้อยละ   | -                                    | -    | ๑๐๐  |

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

๑. แหล่งข้อมูล

จัดเก็บข้อมูลจากจำนวนข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ในสังกัดสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ที่เข้ารับการพัฒนาศมรรณะ

๒. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรายปี

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕๔๕





## ตัวชี้วัดที่ ๙ : ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามแผน พัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กรของกรมป่าไม้

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย :

- การประเมินความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กร เป็นการวัดที่มุ่งเน้นในเรื่องผู้นำ (Leadership) วัฒนธรรม (Culture) การทำงานเป็นทีม (Teamwork) การอุทิศตนและความมุ่งมั่นในการทำงาน (Personal Contribution) การจัดการความรู้ (Knowledge Management) นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มประเด็นคำถามเกี่ยวกับการประเมินพฤติกรรมเชิงลบที่สะท้อนถึงความสำเร็จในการทำงาน ๒ เรื่อง คือ การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment) และความโปร่งใส

แนวทางการดำเนินการ :

ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กร เป็นการสำรวจความคิดเห็นบุคลากรของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ โดยกำหนดระยะเวลาในการสำรวจและมีจำนวนผู้ตอบแบบสำรวจเป็นไปตามหลักสถิติ ซึ่งการประเมินผลการดำเนินการจะใช้แบบสำรวจการพัฒนาองค์กร (Organization Development Survey) โดยการประเมินตนเองเพื่อหาส่วนต่างระหว่างความเห็นและความสำคัญ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

- ๑) ประเมินตนเองในแบบสำรวจการพัฒนาองค์กร (Pre-test)
- ๒) ประมวลผล
- ๓) นำผลสำรวจ มาวางแผนพัฒนาองค์กร เพื่อลดส่วนต่างระหว่างความเห็นและความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร ตามที่ได้ประเมินตนเอง
- ๔) ประเมินตนเองในแบบสำรวจการพัฒนาองค์กร หลังจากที่ได้มีการปรับปรุงองค์กร (Post-test)
- ๕) ประมวลผลและแจ้งผลสำรวจ และรายงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรและปรับปรุงในปีงบประมาณต่อไป

เกณฑ์การให้คะแนน :

การกำหนดสูตรคำนวณคะแนน มีความสอดคล้องกับผลการสำรวจส่วนต่างระหว่างความเห็นและความสำคัญต่อความพึงพอใจของบุคลากรภายในองค์กร (GAP) ครั้งที่ ๑ ซึ่งมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๐.๓ ทั้งนี้เพื่อให้การประเมินมีความเหมาะสมและกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงได้นำผลการสำรวจครั้งที่ ๑ มากำหนดเป็นเกณฑ์การให้คะแนน โดยแบ่งเป็น ๒ กรณี กล่าวคือ กลุ่มที่มีค่าเฉลี่ยของ Gap น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๐.๓ และกลุ่มที่มีค่าเฉลี่ยของ Gap มากกว่า ๐.๓ นอกจากนี้ได้นำผลการสำรวจครั้งที่ ๑ มาใช้ประกอบการจัดระดับเกณฑ์การให้คะแนนผลการประเมินบรรยากาศภายในองค์กร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



กำหนดเกณฑ์การประเมินตาม โดยแบ่งเป็น ๒ กรณี ดังนี้

**กรณีที่ ๑ : ส่วนต่างระหว่างความเห็นและความสำคัญต่อความพึงพอใจของบุคลากรภายในองค์กร (GAP) ครั้งที่ ๑ น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๐.๓**

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ น้อยกว่าหรือเท่ากับครั้งที่ ๑ จะได้คะแนนเท่ากับ ๕

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ มากกว่า ๐.๓ แต่น้อยกว่า ๐.๘ เกณฑ์การให้คะแนนจะคำนวณจาก สัดส่วนของ Gap ที่เพิ่มขึ้น โดยใช้สูตรการคำนวณดังนี้

$$5 - \left\{ 4 \times \left[ \frac{X_2 - X_1}{0.8 - X_1} \right] \right\}$$

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ มากกว่าหรือเท่ากับ ๐.๘ จะได้คะแนนเท่ากับ ๑

| ระดับคะแนน | สูตรการคำนวณ                                                               |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1          | $X_2 \geq 0.8$                                                             |
| 2          | $5 - \left\{ 4 \times \left[ \frac{X_2 - X_1}{0.8 - X_1} \right] \right\}$ |
| 3          |                                                                            |
| 4          |                                                                            |
| 5          | $X_2 \leq X_1$                                                             |

หมายเหตุ :

$X_1$  คือ Gap จากการประเมินบรรยากาศภายในองค์กร ครั้งที่ 1 (1 – 15 ธ.ค. 54)

$X_2$  คือ Gap จากการประเมินบรรยากาศภายในองค์กร ครั้งที่ 2 (15 – 30 พ.ย. 55)

**กรณีที่ ๒ : ส่วนต่างระหว่างความเห็นและความสำคัญต่อความพึงพอใจของบุคลากรภายในองค์กร (GAP) ครั้งที่ ๑ มากกว่า ๐.๓**

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๐.๓ จะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ น้อยกว่าครั้งที่ ๑ แต่มากกว่า ๐.๓ เกณฑ์การให้คะแนนจะคำนวณจาก สัดส่วนของ Gap ที่ลดลง โดยใช้สูตรการคำนวณดังนี้

$$3 + \left\{ 2 \times \left[ \frac{X_1 - X_2}{X_1 - 0.3} \right] \right\}$$

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ เท่ากับครั้งที่ ๑ จะได้คะแนนเท่ากับ ๓ คะแนน



กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ มากกว่าครั้งที่ ๑ แต่น้อยกว่า ๐.๘ เกณฑ์การให้คะแนนจะคำนวณจากสัดส่วนของ Gap ที่เพิ่มขึ้น โดยใช้สูตรการคำนวณดังนี้

$$3 - \left\{ 2 \times \left[ \frac{X_2 - X_1}{0.8 - X_1} \right] \right\}$$

กรณีที่ Gap ครั้งที่ ๒ มากกว่าหรือเท่ากับ ๐.๘ จะได้คะแนนเท่ากับ ๑ คะแนน

| ระดับคะแนน | สูตรการคำนวณ                                                               |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1          | $X_2 \geq 0.8$                                                             |
| 2          | $3 - \left\{ 2 \times \left[ \frac{X_2 - X_1}{0.8 - X_1} \right] \right\}$ |
| 3          | $X_2 = X_1$                                                                |
| 4          | $3 + \left\{ 2 \times \left[ \frac{X_1 - X_2}{X_1 - 0.3} \right] \right\}$ |
| 5          | $X_2 \leq 0.3$                                                             |

#### หมายเหตุ :

$X_1$  คือ Gap จากการประเมินบรรยากาศภายในองค์การ ครั้งที่ 1 (1 – 15 ธ.ค. 54)

$X_2$  คือ Gap จากการประเมินบรรยากาศภายในองค์การ ครั้งที่ 2 (15 – 30 พ.ย. 55)

#### รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                                                                                    | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                                                                                                 |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามแผนพัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กรของกรมป่าไม้ | ระดับ    | -                                    | -    | -    |

#### แหล่งข้อมูล/วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ส่วนอำนวยการ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการดำเนินงานจัดเก็บข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงาน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕/๕๕/



ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินการ / โครงการตาม  
นโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำอธิบาย :

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส จึงได้จัดทำมาตรการกำกับดูแลองค์การที่ดีขึ้น ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี หมายถึง การประกาศเจตนารมณ์ขององค์กรที่จะดำเนินการ และกำหนดนโยบายตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อประโยชน์ของประชาชน โดยผู้บริหารกำหนดนโยบายในการดำเนินการ ๔ ด้าน คือ มาตรการด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม มาตรการด้านผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาตรการด้านองค์การ และมาตรการด้านผู้ปฏิบัติงาน

ตารางและสูตรการคำนวณ :

| กิจกรรมโครงการที่รับผิดชอบ                                                            | น้ำหนัก<br>( $W_i$ ) | คะแนนที่ได้ ( $C_i$ )              | คะแนนเฉลี่ย<br>ถ่วงน้ำหนัก<br>( $W_i \times C_i$ ) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ๑. การตรวจรับรองสิทธิในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด                | ๐.๓                  | $SM_๑$                             | $(W_๑ \times SM_๑)$                                |
| ๒. การประหยัดกระดาษ โดยการนำหลักการ ๓R (Reuse Reduce Recycle) มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ | ๐.๓                  | $SM_๒$                             | $(W_๒ \times SM_๒)$                                |
| ๓. การจัดทาคู่่มือการปฏิบัติงาน                                                       | ๐.๔                  | $SM_๓$                             | $(W_๓ \times SM_๓)$                                |
| น้ำหนักรวม                                                                            | $\sum W_i = ๑$       | ค่าคะแนนของ<br>ตัวชี้วัดนี้เท่ากับ | $\sum (W_{๑-๓} \times SM_{๑-๓})$                   |

ผลรวมคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เท่ากับ

$$\frac{\sum (W_{๑-๓} \times SM_{๑-๓})}{\sum W_{๑-๓}}$$

หรือ

$$\frac{(W_๑ \times SM_๑) + (W_๒ \times SM_๒) + (W_๓ \times SM_๓)}{W_๑ + W_๒ + W_๓}$$

โดยที่ :

|            |                                                                                               |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| W หมายถึง  | น้ำหนักความสำคัญที่ให้กับแต่ละเป้าหมายผลผลิต และผลรวมของน้ำหนักของทุกเป้าหมายผลผลิต เท่ากับ ๑ |
| SM หมายถึง | คะแนนที่ได้จากการเทียบกับร้อยละของเป้าหมายผลผลิต                                              |
| i หมายถึง  | ลำดับที่ของเป้าหมายผลผลิต ได้แก่ ๑, ๒, ๓                                                      |

เกณฑ์การให้คะแนน :



ช่วงปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- ๑ ต่อ ๑ คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

| ระดับคะแนน | เกณฑ์การให้คะแนน             |
|------------|------------------------------|
| ๑          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๑$ |
| ๒          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๒$ |
| ๓          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๓$ |
| ๔          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๔$ |
| ๕          | $\sum (W_i \times SM_i) = ๕$ |

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

| ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด                                                                     | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|------|------|
|                                                                                                  |          | ๒๕๕๒                                 | ๒๕๕๓ | ๒๕๕๔ |
| ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามนโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี | คะแนน    | -                                    | -    | ๕    |

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

๑. แหล่งข้อมูล

ส่วนอำนวยการ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นหน่วยงานในการจัดเก็บข้อมูล ผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับองค์การที่ดี

๒. ความถี่ในการจัดเก็บข้อมูล

จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเป็นรอบ ๙ เดือน ๑๒ เดือน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๓/๕๓/

ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ เบอร์ติดต่อ : ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕/๕๕/

# แผนผังยุทธศาสตร์ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ที่ ๑ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้  
อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

มิติกายนอก(ร้อยละ ๗๐)

การประเมินประสิทธิผล  
(ร้อยละ ๖๐)

การประเมินคุณภาพ  
(ร้อยละ ๑๐)

มิติกายใน (ร้อยละ ๓๐)

การประเมินประสิทธิภาพ  
(ร้อยละ ๑๕)

การพัฒนางานองค์กร  
(ร้อยละ ๑๕)

ร้อยละของราษฎรที่ได้รับการตรวจสอบ  
รับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ระยะแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ ที่ได้รับ  
การจัดเครื่องหมายในภูมิประเทศจริง

ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ในการบริหารจัดการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกิน  
ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่าย  
เงินงบประมาณตามแผน

ระดับความสำเร็จของปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริง  
เปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตตามเอกสาร  
งบประมาณรายจ่ายประจำปี

ความสำเร็จของการดำเนินการ  
ตามมาตรการประหยัดพลังงาน

ระดับความสำเร็จของการวัดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับ  
การพัฒนา/ ฝึกอบรม /  
ประชุม / สัมมนาประจำปี

ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก  
ในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามแผน  
พัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กรของกรมป่าไม้

ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก  
ในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามแผน  
พัฒนาปรับปรุงวัฒนธรรมองค์กรของกรมป่าไม้



สำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ O/S Matrix

| ประเด็นการประเมินผล<br>การปฏิบัติราชการ                                                                                                                                         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | หน่วยงาน                                  |                                  |                                                     |                                |                  |                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | ส่วนจัดการ<br>สิทธิการใช้<br>ที่ดินป่าไม้ | ส่วนกำหนด<br>เขตที่ดินป่า<br>ไม้ | ส่วนสำรวจ<br>และ<br>วิเคราะห์<br>ทรัพยากร<br>ป่าไม้ | ส่วน<br>ภูมิสาร<br>สนเทศป่าไม้ | ส่วน<br>อำนาจการ | สำนัก<br>จัดการ<br>ทรัพยากร<br>ป่าไม้<br>พื้นที่ |
| <b>มิติภายนอก</b><br><u>ประเด็นด้านการประเมินประสิทธิผล</u><br>ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก<br>ในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ<br>ของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ | ๑ ร้อยละของราษฎรที่ได้รับการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ<br>๒ ระยะเวลาเขตป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการจัดทำเครื่องหมายในภูมิประเทศจริง                                                                                                                                                              | ๖๐                  | O<br>S                                    | S<br>O                           | S<br>S                                              | S<br>S                         | S<br>S           | O<br>O                                           |
| <u>ประเด็นด้านการประเมินคุณภาพ</u><br>การสำรวจความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วน<br>เสียในการบริหารจัดการตรวจสอบรับรองสิทธิทำกินในพื้นที่<br>ป่าสงวนแห่งชาติ                | ๓. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการตรวจสอบรับรอง<br>สิทธิทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ                                                                                                                                                                                           | ๑๐                  | S                                         | S                                | S                                                   | S                              | O                | S                                                |
| <b>มิติภายใน</b><br><u>ประเด็นด้านการประเมินประสิทธิภาพ</u>                                                                                                                     | ๔. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน<br>๕. ระดับความสำเร็จของปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตตามเอกสาร<br>งบประมาณรายจ่ายประจำปี<br>๖. ระดับความสำเร็จของการวัดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ของสำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้<br>๗. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน | ๑๕                  | S<br>S<br>S<br>S                          | S<br>S<br>S<br>S                 | S<br>S<br>S<br>S                                    | S<br>S<br>S<br>S               | O<br>O<br>O<br>O | S<br>S<br>S<br>S                                 |
| <b>ประเด็นด้านการพัฒนาองค์กร</b>                                                                                                                                                | ๘. ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา / ฝึกอบรม / ประชุม / สัมมนาประจำปี<br>๙. ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามแผน พัฒนาปรับปรุง<br>วัฒนธรรมองค์กรของกรมป่าไม้<br>๑๐. ระดับความสำเร็จของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการดำเนินกิจกรรม / โครงการตามนโยบายกำกับ<br>ดูแลองค์การที่ดี  | ๑๕                  | S<br>S<br>S                               | S<br>S<br>S                      | S<br>S<br>S                                         | S<br>S<br>S                    | O<br>O<br>O      | -<br>-<br>-                                      |
| รวม                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ๑๐๐                 |                                           |                                  |                                                     |                                |                  |                                                  |