



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ (ขอนแก่น) ส่วนอำนวยการ โทร. ๐ ๔๓๓๓ ๐๓๑๙  
ที่ ทส ๑๖๗๓.๑/๑ ๘๗๖

วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง รายงานผลการประเมินตนเองและประเมินการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้  
ตามนโยบาย

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน

หัวหน้ากลุ่มทุกกลุ่ม

หัวหน้าศูนย์ประสานงานป่าไม้ทุกศูนย์

หัวหน้าป่าสงวนแห่งชาติทุกป่า

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ ขอส่งสำเนาหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส  
๑๖๐๓.๕๒/๑๖๙ ลงวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๕๗ เรื่อง รายงานผลการประเมินตนเองและประเมิน  
การดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ตามนโยบาย มาเพื่อทราบและพิจารณาให้ความเห็น  
ต่อรายงานดังกล่าวในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งผลการพิจารณาให้สำนักฯ ทราบภายในวันที่  
๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ จำนวน ๑ ชุด  
(เอกสาร๑๙ แผ่น) และดาวน์โหลดเอกสารเพิ่มเติมที่ [http://www.forest.go.th/khonkhaen\\_๓/index.php](http://www.forest.go.th/khonkhaen_๓/index.php)

(นายพิชญะ ยังชัย)

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓



# ด่วนที่สุด

ส่วนราชการ

กรมป่าไม้

ที่ ทส ๑๖๐๓.๔๙/ ๑๗๖

## บันทึกข้อความ

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ (ชลบุรี)
วันที่ ๕๖๙
วันที่ ๑๖ ม.ค. ๒๕๕๗

สำนักแผนงานและสารสนเทศ

โทร. ๐๘๓๔๗

วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๕๗

ผู้จัดทำบันทึก

๑๗๙

วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง รายงานผลการประเมินตนเองและประเมินการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้  
ตามนโยบาย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

วันที่ ๗๙

วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๗

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักแผนงานและสารสนเทศ ที่ ทส ๑๖๐๓.๔๙/  
๓๘๙๑ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๖ เรื่อง รายงานผลการประเมินตนเองและประเมินการดำเนินงาน  
ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ตามนโยบาย พร้อมด้วยรายงานการประเมินตนเองและ  
การดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ตามนโยบาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖  
มาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อรายงานดังกล่าว และส่งผลการพิจารณาให้สำนัก  
แผนงานและสารสนเทศ ภายในวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๗ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับกลยุทธ์  
เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ต้องการ

<input checked="" type="checkbox"/> ส่วนอำนวยการ ๙๙๑๙๙
<input type="checkbox"/> ส่วนผู้ดูแลเชิงพาณิชย์ป่า
<input type="checkbox"/> ส่วนป้องกันรักษาป่าฯ
<input type="checkbox"/> ส่วนติดต่อที่ดินป่าไม้
<input type="checkbox"/> ส่วนจัดการป่าชุมชน
<input type="checkbox"/> กสุเมืองและราษฎรชาวต่างด้าว
<input type="checkbox"/> กสุเมืองและพัฒนาการป่าไม้

นายบุญชู ศุภอมแสงวงศ์  
อธิบดีกรมป่าไม้



สพช

ห้องอธิบดีกรมป่าไม้  
เลขที่รับ ๓๔๗๑  
วันที่รับ ๒๕๕๙  
เวลา ๐๙.๖๙

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนติดตามและประเมินผล โทร. ๐๘๗๘๒

ที่ ทส ๑๖๐๓.๔๙ / ๓๙๙

วันที่ ๔ ขันวานม ๒๕๕๙

เรื่อง รายงานผลการประเมินตนเองและประเมินการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้  
ตามนโยบาย

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

ส่วนติดตามและประเมินผล  
เลขที่รับ ๑๓๐๖ (๒๙๖)  
วันที่ ๑๑ ส.ค. ๒๕๕๖  
เวลา ๑๖.๑๑ น.

ด้วยส่วนอำนวยการ สำนักอธิบดีกรมป่าไม้ ได้ประสานสำนักแผนงานและสารสนเทศให้เป็นหน่วยงานหลักในการประสานงานหน่วยงานส่วนกลางที่ได้รับมอบนโยบายให้มีการประเมินตนเองและประเมินการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ได้นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ที่มุ่งบริหารแบบมืออาชีพ ยึดหลักการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีวิธีวัดผลงานที่ชัดเจน มีการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการไปสู่ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (success factor) และการบริหารงานที่มุ่งผลลัพธ์ที่ชัดเจน

สำนักแผนงานและสารสนเทศ ขอเรียนสรุปว่า

๑. สำนักแผนงานและสารสนเทศได้เชิญหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและเรียนเชิญผู้ตรวจราชการกรม (นางเพرمพิมล พิมพ์พันธุ์) รักษาราชการแทนรองอธิบดีกรมป่าไม้ให้เกียรติเป็นประธานในการประชุมหารือแนวทางการประเมินการดำเนินงานสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ณ ห้องประชุมสำนักแผนงานและสารสนเทศ จำนวน ๓ ครั้ง

๒. ที่ประชุมได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เข้าร่วมประชุมพิจารณาจัดทำดาวัสดุ์/เกณฑ์การประเมินการดำเนินงานตามนโยบาย เพื่อประเมินตนเองและประเมินสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ และส่งผลการประเมินให้สำนักแผนงานและสารสนเทศสรุปผลการประเมินในภาพรวม โดยมีนโยบายที่ประเมินการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ จำนวน ๒ ด้าน สรุปได้ดังนี้

๒.๑ ด้านการป้องกัน การดำเนินการบังคับใช้ มาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติ ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๐๗ และการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

๒.๒ ด้านการปลูกป่า โครงการปลูกป่าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) และโครงการประชาอสังหาริมทรัพย์ ๔๐๐ ล้านก้าว ๔๐ พรรษา มหาราชินี

๒.๓ ด้านป่าชุมชน การจัดการป่าชุมชน

๒.๔ ด้านการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ การดำเนินงานสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ

๒.๕ ด้านเทคโนโลยี

๒.๕ ต้านเทคโนโลยี การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

๒.๖ ด้านการสร้างแรงจูงใจ โครงการ SMART Forester

๓. เกณฑ์ระดับคะแนนเพื่อให้การวิเคราะห์ข้อมูลของทุกนิยามที่ประเมินมีเกณฑ์ระดับเดียวกัน จึงได้แบ่งระดับตามเกณฑ์คะแนน ดังนี้

ระดับ ๑ คะแนนที่ประเมินได้ น้อยกว่า ๕๐ คะแนน

ระดับ ๒ คะแนนที่ประเมินได้ อยู่ระหว่าง ๕๐ – ๘๐ คะแนน

ระดับ ๓ คะแนนที่ประเมินได้ อยู่ระหว่าง ๘๑ – ๗๐ คะแนน

ระดับ ๔ คะแนนที่ประเมินได้ อยู่ระหว่าง ๗๑ – ๔๐ คะแนน

ระดับ ๕ คะแนนที่ประเมินได้ มากกว่า ๔๐ คะแนน

#### ๔. ผลการประเมิน (เอกสาร ๑)

ภาพรวมการประเมินตนเองและการประเมินการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ตามนิยาม (แผนภาพที่ ๑ และ ๒) สำหรับผลการประเมินในแต่ละด้านล้วนไปได้ดังนี้  
ด้านป้องกัน

๔.๑ การดำเนินการป้องกันใช้ มาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๐๗ ผลการประเมินมีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๕ จำนวน ๒ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๙๙ ที่สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัด ในเรื่องการจัดกุมดำเนินคดี การปิดประกาศให้ผู้ครอบครองพื้นที่นำเอกสารสิทธิ์มาแสดง การปิดประกาศเพื่อดำเนินการรื้อถอน และมีการปลูกพื้นฟูในพื้นที่ มีสำนักฯ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๔ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๑๔ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๒ จำนวน ๔ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗ และไม่มีสำนักฯ ที่ได้เกณฑ์ระดับคะแนน ๓ และ ๑ (แผนภาพที่ ๓)

๔.๒ การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ผลการประเมินมีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๕ จำนวน ๓ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๔ ที่สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัด ในเรื่องความพร้อมของเจ้าหน้าที่ การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมโครงการ ตลอดจนการจัดกิจกรรมรณรงค์วันปลอดควันพิษ มีสำนักฯ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๗ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๔๓ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๓ จำนวน ๖ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๐๙ และผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๒ จำนวน ๗ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๔๓ (แผนภาพที่ ๔)

#### ด้านการปลูกป่า

๔.๓ โครงการปลูกป่าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ผลการประเมินไม่มีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๕ ในกรณีดำเนินการตามตัวชี้วัดเรื่อง จำนวนผู้สนับสนุนเงินเพื่อปลูกป่า จำนวนพื้นที่ผู้สนับสนุนของพื้นที่ปลูกป่า และการตอบหนังสือสั่งการและ

การรายงานผล มีเพียงสำนักฯ ที่ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ ระดับคะแนน ๓ ระดับคะแนน ๒ สำนัก แต่ละระดับคิดเป็นร้อยละ ๔.๓๕ และนอกนั้นอยู่ในเกณฑ์ระดับคะแนน ๑ จำนวน ๒๐ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๘๕ (แผนภาพที่ ๕)

๔.๔ โครงการประชาอาสาปลูกป่า ๔๐๐ ล้านก้าว ๔๐ พฤศยา มหาราชินี ผลการประเมินมีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๑ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๔.๓๕ ที่สามารถดำเนินการได้ตามเกณฑ์ตัวชี้วัดในเรื่อง โครงการ “ครอบครัวต้นไม้” การทำบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือ การดำเนินโครงการประชาอาสาปลูกป่าฯ การเพาะชำก้าวไม้ และการประชาถัมพันธ์ มีสำนักฯ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๒ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๙.๗๐ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๓ จำนวน ๕ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๓๓ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๒ จำนวน ๒ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๕.๗๐ และนอกนั้นอยู่ในเกณฑ์ระดับคะแนน ๑ จำนวน ๑๓ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๕๒ (แผนภาพที่ ๖)

#### ด้านป่าชุมชน

๔.๕ การจัดการป่าชุมชน ผลการประเมินมีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๑๐ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๔๗ ที่สามารถดำเนินการได้ตามเกณฑ์ตัวชี้วัดในเรื่อง ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของงาน ความรวดเร็ว การประสานงาน ความถูกต้องของข้อมูล และความติดสร้างสรรค์มีผลการดำเนินงานนอกราบ มีสำนักฯ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๑๑ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๔๓ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๓ ระดับคะแนน ๒ จำนวน ๑ สำนัก แต่ละระดับคิดเป็นร้อยละ ๔.๓๕ และไม่มีสำนักฯ ที่ได้ระดับคะแนน ๑ (แผนภาพที่ ๗)

#### ด้านการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ

๔.๖ การดำเนินงานสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ ผลการประเมินไม่มีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ ใน การดำเนินการตามตัวชี้วัดเรื่อง การจัดตั้งสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ การสำรวจข้อมูล การประสานงานกับห้องที่นิ และการเสนอแผนการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ มีสำนักฯ ที่ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๓/ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๗๓ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๓ จำนวน ๒ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๙.๗๐ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๒ จำนวน ๕ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๗๔ และนอกนั้นอยู่ในเกณฑ์ระดับคะแนน ๑ จำนวน ๙ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๓๓ (แผนภาพที่ ๘)

#### ด้านเทคโนโลยี

๔.๗ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ผลการประเมินมีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๔ จำนวน ๓/ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๗๓ ที่สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดในเรื่อง ความครบถ้วนและเป็นปัจจุบันของการปรับปรุง

ข้อมูล จำนวนครั้งในการปรับปรุงเว็บไซต์ ความพร้อมของบุคลากรและอุปกรณ์ การเข้าใช้ระบบงาน กรรมป่าไม้ มีสำนักฯ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๕ จำนวน ๑๓ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๕๒ และ นอกนั้นอยู่ในเกณฑ์ระดับคะแนน ๓ จำนวน ๓ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๔ (แผนภาพที่ ๙)

#### ด้านการสร้างแรงจูงใจ

๔.๔ โครงการ SMART Forester ผลการประเมินไม่มีสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๕ ใน การดำเนินการตามตัวชี้วัดเรื่อง ความกระตือรือร้น และความสมบูรณ์ ของเอกสาร มีสำนักฯ ที่ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๕ จำนวน ๑ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๔.๓๕ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๓ จำนวน ๓ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๔ ผ่านเกณฑ์ระดับคะแนน ๒ จำนวน ๓ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๔ นอกนั้นอยู่ในเกณฑ์ระดับคะแนน ๑ จำนวน ๖ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๐๘ และมีสำนักฯ ไม่ส่งเอกสารเข้าร่วมโครงการ จำนวน ๑๐ สำนัก คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๔๔ (แผนภาพที่ ๑๐)

#### ๕. ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p><b>ด้านป้องกัน</b></p> <p><u>การดำเนินการบังคับใช้ มาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๐๗/</u></p> <p>๑. เจ้าหน้าที่ขาดทักษะและความเข้าใจในการปฏิบัติ      ๒. ขาดความเข้าใจในการใช้แผนที่      ๓. ช่างบ้านไม่ยอมให้เจ้าหน้าที่เข้าไปดำเนินการ      เนื่องจากมีนายทุน ผู้มีอิทธิพล นักการเมือง      ข้าราชการเข้าครอบครองพื้นที่      ๔. การอุทธรณ์คดียield</p> <p><u>การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน</u></p> <p>๑. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจบทบาทของงานป้องกันไฟป่า      ๒. ขาดครุภัณฑ์ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น      ยานพาหนะ วิทยุสื่อสาร จีพีเอส      ๓. ขาดฐานข้อมูลที่ใช้ดำเนินงานป้องกันไฟป่า      ๔. ความเชื่อของราษฎรในการเผาป่าเพื่อหาของป่า      ๕. การเผาพื้นที่ทำการเกษตรทำให้ลูกสามารถเข้าไปใน      พื้นที่ป่า</p>	<p>๑. จัดทำคู่มือ</p> <p>๒. ทำความเข้าใจกับแผนที่แนวเขตป่าสงวนฯ</p> <p>๓. ประชาสัมพันธ์</p> <p>๔. บูรณาการความร่วมมือ</p> <p>๑. จัดฝึกอบรมให้ความรู้เจ้าหน้าที่</p> <p>๒. การประสานการปฏิบัติงานร่วมกับองค์กร      ปกครองส่วนท้องถิ่นความมีหนังสือจากส่วนกลาง      เพื่อง่ายต่อการประสานงานและความชัดเจนในการปฏิบัติงานร่วมกัน</p>

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p><b>ด้านการปลูกป่า</b></p> <p><u>โครงการปลูกป่าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)</u></p> <p>๑. ระเบียบในการควบคุมการใช้จ่ายเงินสำหรับโครงการฯ</p> <p>๒. ความไม่สะดวกในการเดินทางไปร่วมกิจกรรมของผู้บริจาค</p>	<p>๑. กรมป่าไม้ได้ประกาศใช้ระเบียบว่าด้วยการใช้จ่ายเงินโครงการฯ แล้ว และได้มอบอำนาจให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ข้อมูลแผน และอนุมัติการจ่ายเงินได้</p> <p>๒. สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ควรประชาสัมพันธ์หน่วยงานในท้องที่ของสำนักให้เข้าร่วมโครงการให้มากขึ้น</p>
<p><u>โครงการประชาอาสาปลูกป่า ๘๐๐ ล้านก้าม ๘๐ พรรษา มหาราชินี</u></p> <p>๑. การรายงานผลลัพธ์ไม่ทันตามกำหนดเวลา</p> <p>๒. การประชาสัมพันธ์ ร่วมลงทะเบียนผ่านเว็บไซต์โครงการฯ ยังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายของประชาชน</p>	<p>๑. กำชับหน่วยปฏิบัติให้รายงานผลให้ทันตามกำหนดเวลา</p> <p>๒. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น</p>
<p><b>ด้านป่าชุมชน</b></p> <p>๑. กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการมีปัญหาในเรื่องการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับโครงการ</p> <p>๒. กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนมีปัญหาเรื่อง ขั้นตอนการต่ออายุโครงการมีหลาຍขั้นตอนทำให้เกิดความล่าช้า</p>	<p>๑. กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ ควรเน้นการประชาสัมพันธ์โครงการ และอบรมเจ้าหน้าที่</p> <p>๒. กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ควรลดขั้นตอนในการต่ออายุโครงการ</p> <p>๓. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก</p>
<p><b>ด้านการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ</b></p> <p>๑. หัวหน้าสำนักงานป่าสงวนฯ ยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเอง ปฏิบัติงานหลาຍหน้าที่ ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. ขาดการสนับสนุนจากผู้บริหารงานในระดับพื้นที่</p> <p>๓. ขาดอัตรากำลัง งบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์</p> <p>๔. แนวทางป่าสงวนฯ และแนวเขตปักครองไม่มีหลักเขตอ้างอิงในพื้นที่</p>	<p>๑. แต่งตั้งคณะกรรมการของกรมป่าไม้ในการกำหนดทิศทางและรูปแบบการปฏิบัติงานของสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติให้ชัดเจน</p> <p>๒. ผลักดันแผนงานตามภารกิจเป้าหมายในการบริหารจัดการป่าสงวนแห่งชาติแบบมีส่วนร่วม</p> <p>๓. กำหนดแนวทางในการสำรวจทรัพยากร และข้อมูลพื้นฐานให้เป็นในทิศทางเดียวกัน</p>

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p>๕. พื้นที่ป่าเลื่อมโกรມมีการอ้างสิทธิ์ทำกินมาเป็น เวลานาน/รายภูมิกรุกครอบครองทำประชyneนใน พื้นที่หลังมติ ครม. ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑</p> <p><b>ด้านเทคโนโลยี</b></p> <p><u>การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงาน</u></p> <p>๑. เจ้าหน้าที่ไม่ให้ความสำคัญในการปรับปรุงข้อมูล ในระบบ และระบบยังมีปัญหานิบบางส่วนทำให้ไม่ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. เปลี่ยนเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานบ่อย ทำให้ขาด ความเชี่ยวชาญและต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน</p> <p>๓. อุปกรณ์สำหรับการประชุมผ่านระบบ Web Conference ในบางหน่วยงานยังไม่มีประสิทธิภาพ สัญญาณอินเตอร์เน็ตยังไม่เสถียรภาพ และมี ความเร็วไม่เพียงพอ</p> <p><b>ด้านการสร้างแรงจูงใจ</b></p> <p><u>โครงการ SMART Forester</u></p> <p>๑. หน่วยงานส่งเอกสารล้าช้า</p> <p>๒. หน่วยงานไม่เข้าใจในเรื่องของการจัดทำเอกสาร ประกอบการพิจารณา ทำให้เอกสารหลักฐาน ไม่ครบถ้วน</p> <p>๓. การประสานการทำงานร่วมกับสำนักบริหาร- กลาง ในเรื่องของการจัดทำรายงานวัสดุเกียรติ</p>	<p>๔. สนับสนุนอัตรากำลังเจ้าหน้าที่เพื่อสนับสนุน การปฏิบัติงานของหัวหน้าสำนักงานป่าสงวน แห่งชาติ</p> <p>๑. ผลักดันให้เจ้าหน้าที่เห็นความสำคัญในการ ปรับปรุงข้อมูล</p> <p>๒. ปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. รวมออบหมายเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ปรับปรุงเว็บไซต์ให้ชัดเจน และมีการอบรมการใช้ ระบบเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง</p> <p>๔. ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้จัดหาอุปกรณ์ ที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๑. ชี้แจงทำความเข้าใจและประชาสัมพันธ์ให้ หน่วยงานเข้าใจมากขึ้น</p> <p>๒. การปรับปรุงคณะกรรมการ SMART Forester โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจน เพื่อไม่ให้เกิด ปัญหานในการประสานการทำงานร่วมกับสำนัก บริหารกลาง</p>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา เห็นควรแจ้งหน่วยงานต่างๆ ทราบเพื่อใช้  
เป็นข้อมูลในการปรับกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ต่อไป หรือเห็นควรเป็นประกาศโดยขอได้โปรด  
สั่งการเพื่อสำนักแผนงานและสารสนเทศจะได้ดำเนินการต่อไป

- กบ  
- ดําเนินการตามสบํา

๙๖.๙.๔

(นายบุญชัย สุกชุมนพสวงศ์)

ขึ้นบัดีกรมป่าไม้

นายสุรัต ภวัญามัญชร  
ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

## ตาราง : สรุปภาพรวมผลการประเมิน

การประเมิน	ระดับ								ภาพรวม (เฉลี่ย)
	การป้องกัน		การปัญกป่า		ป่า ชุมชน	ป่าสงวน แห่งชาติ	เทคโนโลยี	สร้าง แรงจูงใจ	
	มาตรการ	ป้องกัน ไฟป่า	CSR	๕๐๐ ล้านก้าว	จัดการ ป่า ชุมชน	สำนักงาน ป่าสงวน แห่งชาติ	การใช้ เทคโนโลยี	SMART Forester	
* สำนัก	๑	๔	๑	๓	๓	๑	๑	๔	๒.๖๓
๑ (เชียงใหม่)	๔	๔	๑	๑	๔	๔	๔	***	๒.๖๓
๑ สาขาแม่ข่องสอน	**	๔	๑	๑	๔	๔	๔	***	๒.๗๑
๒ (เชียงราย)	๒	๔	๑	๑	๔	๑	๔	๒	๒.๓๙
๓ (ลำปาง)	๔	๔	๑	๑	๔	๓	๔	***	๒.๓/๔
๓ สาขาเพร์	**	๓	๑	๑	๔	๑	๔	๑	๒.๒๙
๔ (ตาก)	๒	๔	๑	๓	๔	๑	๔	๔	๓.๓๓
๔ สาขานครสวรรค์	**	๒	๑	๑	๔	๔	๓	๒	๒.๔๗/
๔ สาขาพิษณุโลก	๔	๓	๑	๒	๔	๑	๔	***	๒.๓๙
๕ (สระบุรี)	**	๓	๒	๑	๔	๑	๔	๑	๒.๒๙
๖ (อุดรธานี)	๒	๔	๑	๑	๔	๒	๔	***	๒.๔๐
๖ สาขานครพนม	**	๒	๑	๑	๔	๔	๔	๒	๒.๓/๑
๗ (ขอนแก่น)	**	๔	๑	๒	๔	๔	๔	***	๒.๒๙
๗ สาขาอุบลราชธานี	**	๓	๑	๑	๔	๒	๔	***	๒.๒๙
๘ (นครราชสีมา)	๔	๔	๑	๔	๔	๓	๓	๓	๓.๔๐
๘ (ชลบุรี)	๔	๓	๓	๓	๔	๒	๔	๑	๓.๓๙
๙ สาขาปราจีนบุรี	**	๔	๑	๑	๔	๒	๔	๑	๒.๔๗/
๑๐ (ราชบุรี)	๒	๒	๑	๔	๔	๒	๔	***	๒.๔๐
๑๐ สาขาเพชรบุรี	๔	๒	๔	๓	๔	๑	๔	๑	๓.๓๓
๑๑ (สุราษฎร์ธานี)	๔	๒	๑	๑	๔	๔	๔	***	๒.๔๐
๑๑ (นครศรีธรรมราช)	๔	๔	๑	๓	๔	๑	๔	๓	๓.๒๙
๑๒ สาขากรุงปี	๔	๒	๑	๔	๔	๑	๓	๑	๒.๔๐
๑๓ (สงขลา)	๔	๓	๑	๑	๒	๔	๓	๓	๒.๓/๔
๑๓ สาขาราษฎร์ฯ	**	๒	๑	๑	๔	๔	๔	***	๒.๒๙
๑๔ เฉลี่ย	๓.๔๗/	๓.๒๙	๑.๔๖	๑.๔๖	๑.๙๖	๔.๓๐	๔.๓๐	๔.๓๗/	๑.๐๙

## หมายเหตุ

\* หมายถึง อักษรย่อของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่

๑ (เชียงใหม่)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ (เชียงใหม่)
๑ สาขาแม่ย่องสอน	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ สาขาแม่ย่องสอน
๒ (เชียงราย)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๒ (เชียงราย)
๓ (ลำปาง)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๓ (ลำปาง)
๓ สาขาเพร'	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๓ สาขาเพร'
๔ (ตาก)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๔ (ตาก)
๔ สาขานครสวรรค์	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๔ สาขานครสวรรค์
๔ สาขาพิษณุโลก	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๔ สาขาพิษณุโลก
๕ (สระบุรี)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๕ (สระบุรี)
๖ (อุดรธานี)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๖ (อุดรธานี)
๖ สาขานครพนม	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๖ สาขานครพนม
๗ (ขอนแก่น)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๗ (ขอนแก่น)
๗ สาขาอุบลราชธานี	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๗ สาขาอุบลราชธานี
๘ (นครราชสีมา)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๘ (นครราชสีมา)
๙ (ชลบุรี)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๙ (ชลบุรี)
๑๐ (ราชบุรี)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๐ (ราชบุรี)
๑๐ สาขาเพชรบุรี	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๐ สาขาเพชรบุรี
๑๑ (สุราษฎร์ธานี)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)
๑๒ (นครศรีธรรมราช)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๒ (นครศรีธรรมราช)
๑๒ สาขากระบี่	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๒ สาขากระบี่
๑๓ (สงขลา)	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๓ (สงขลา)
๑๓ สาขานราธิวาส	หมายถึง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๓ สาขานราธิวาส

\* \* หมายถึง ในพื้นที่รับผิดชอบไม่มีการดำเนินการบังคับใช้ มาตรา ๒๕ แห่ง

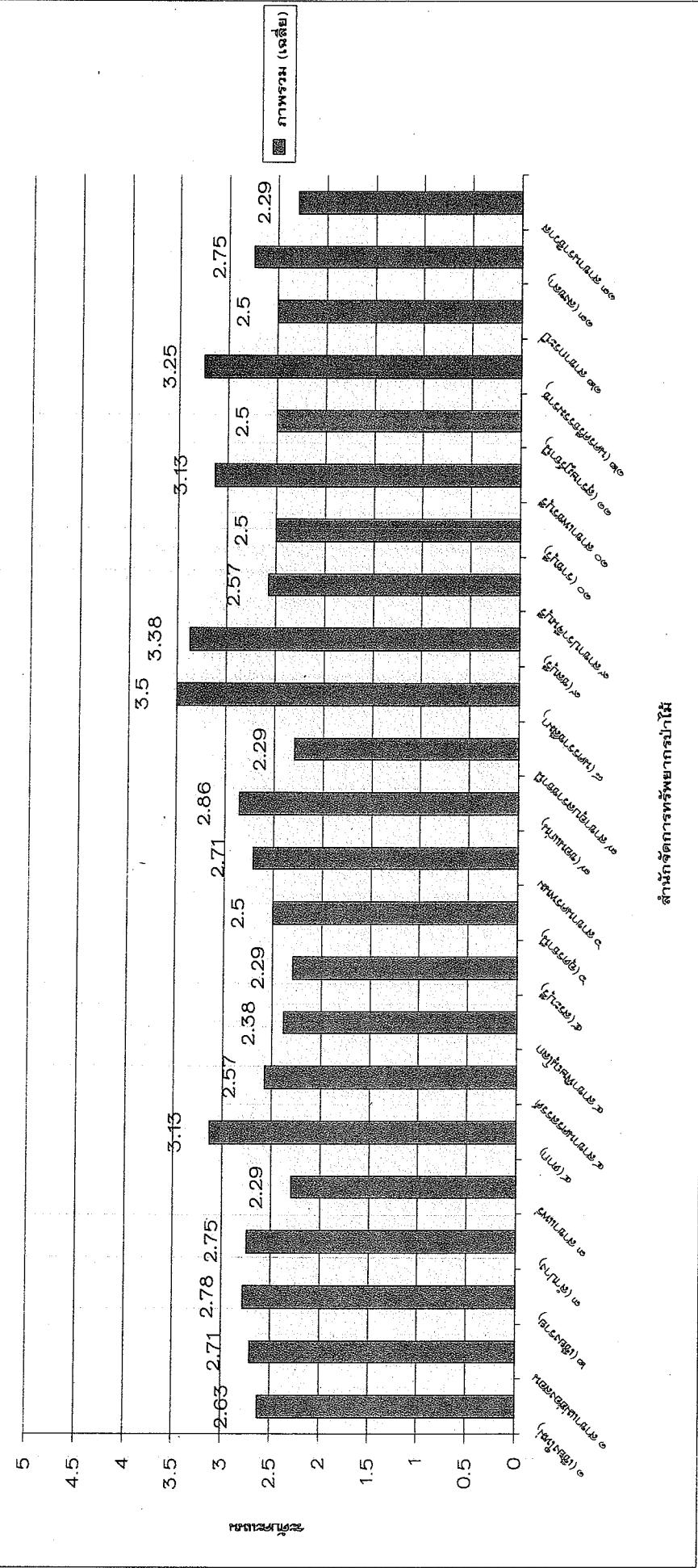
พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗

\* \* \* หมายถึง หน่วยงานไม่ส่งเอกสารเข้าร่วมโครงการ SMART Forester

11555555

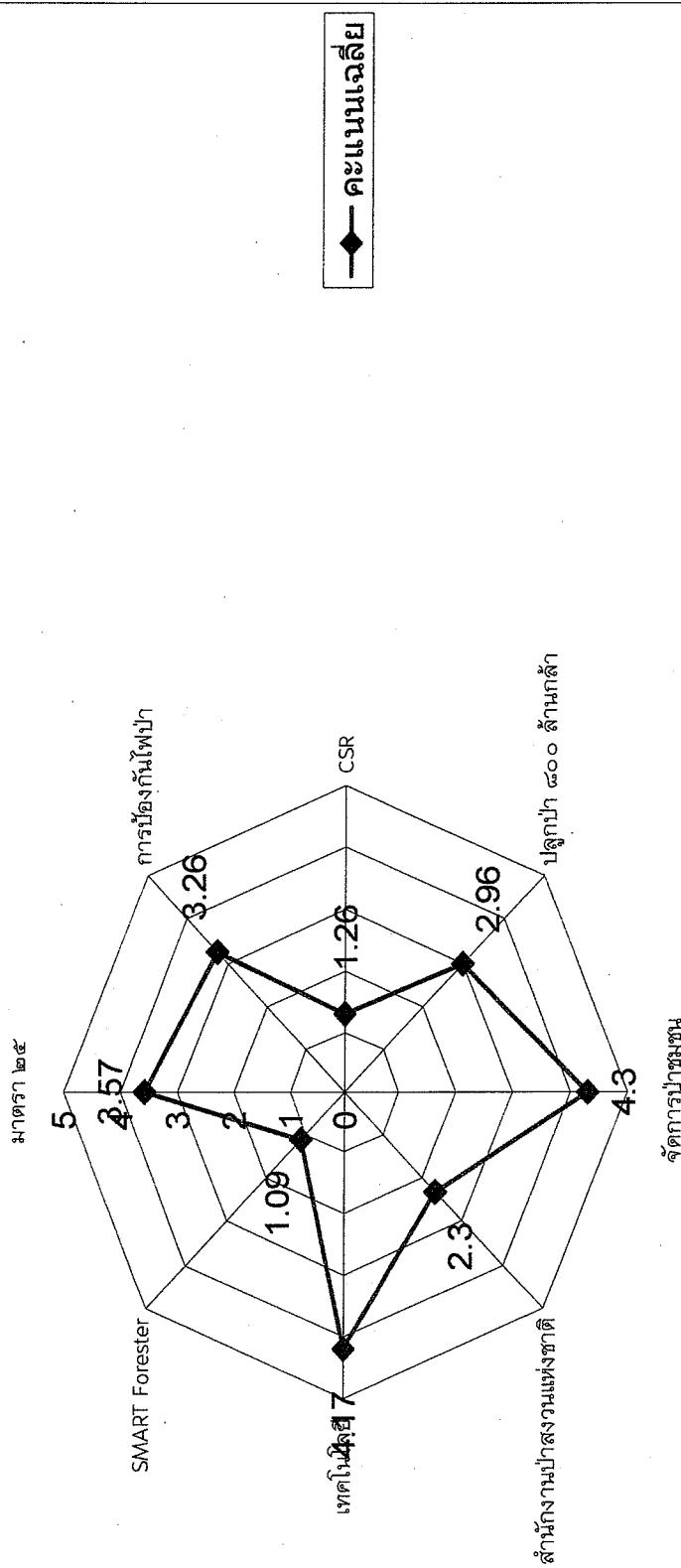
**แผนภูมิที่ ๑ : ตัวบ่งชี้ผลกระทบต่อเมืองสำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามทุกตัวบ่งชี้**

**คะแนนผลกระทบเรื่องสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ตามนโยบายอนุรักษ์ทุกตัวบ่งชี้**



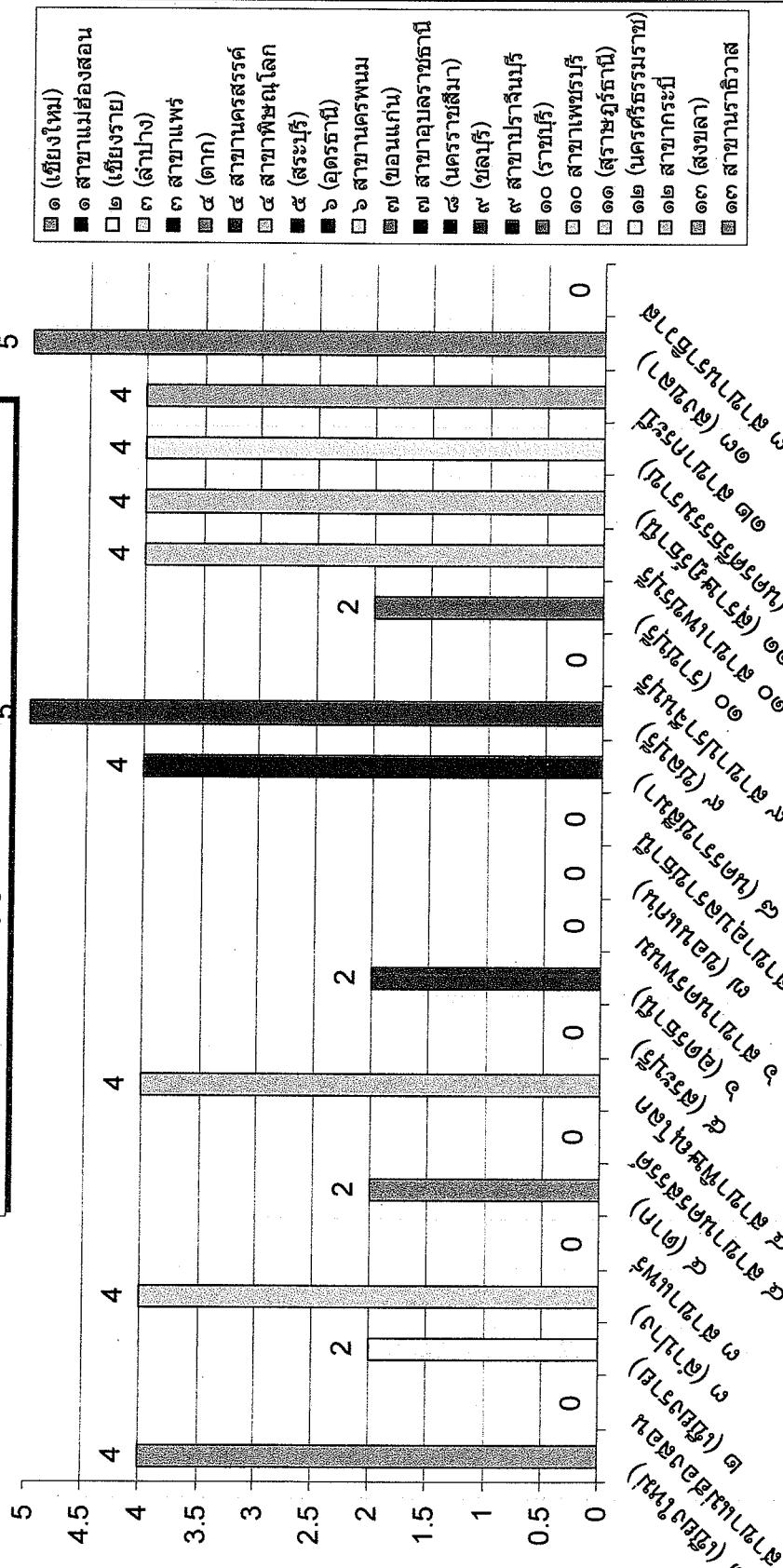
สำเนาตัวบ่งชี้การทรัพยากรป่าไม้

คะแนนเฉลี่ยของนักวิทยาศาสตร์ต่อต้าน



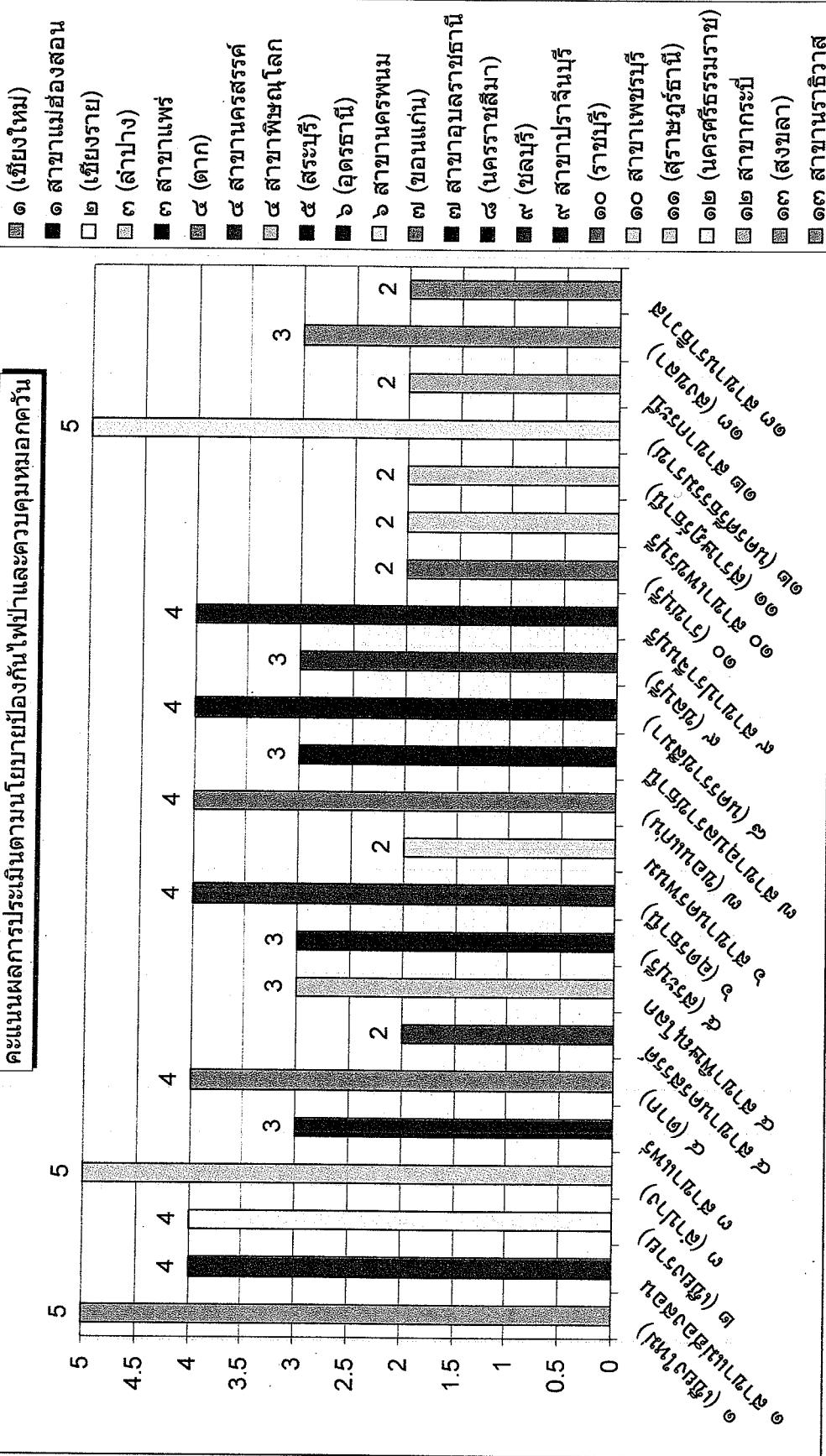
หมายเหตุ

**ແພນກາເພົ່າ** : ຕະແບກແພນກາກອງປະຊາທິປະໄຕ ເພື່ອມາຕາຮາ ໄກສະໝັກປະເມີນການປັບປຸງຄົງກາງຕະຫຼາດ ແລະ ແກ້ໄຂກາງຕະຫຼາດ ພະຍານ ແລະ ປະເທດ ມ.ຕ. ໂອດຕູ້ອງການ

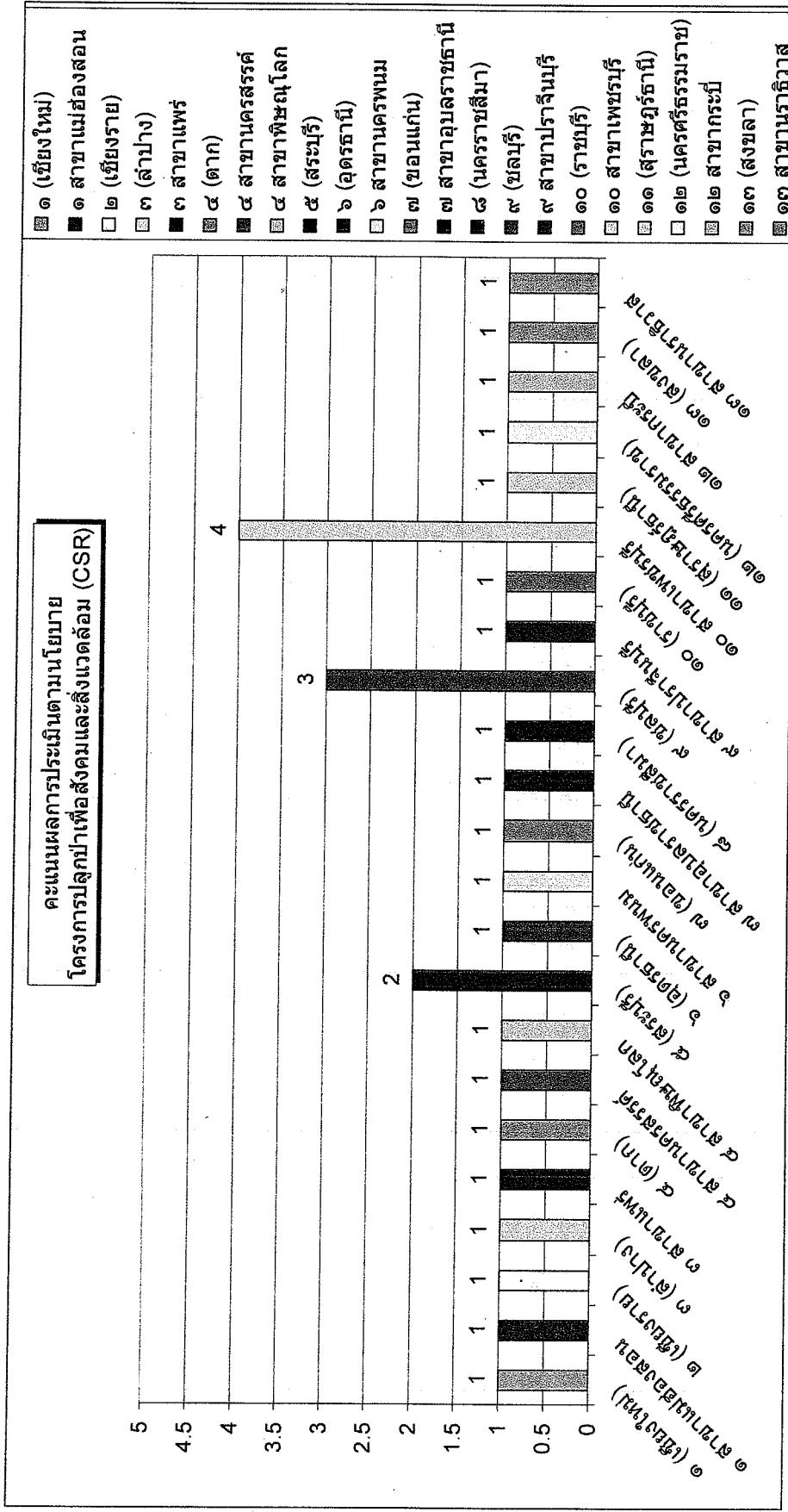


แผนภูมิที่ ๔ : ตัวบ่งชี้ผลกระทบของมนต์เสน่ห์อย่างรุนแรงที่สุดในพื้นที่และความคุ้มครองภัยคุกคาม

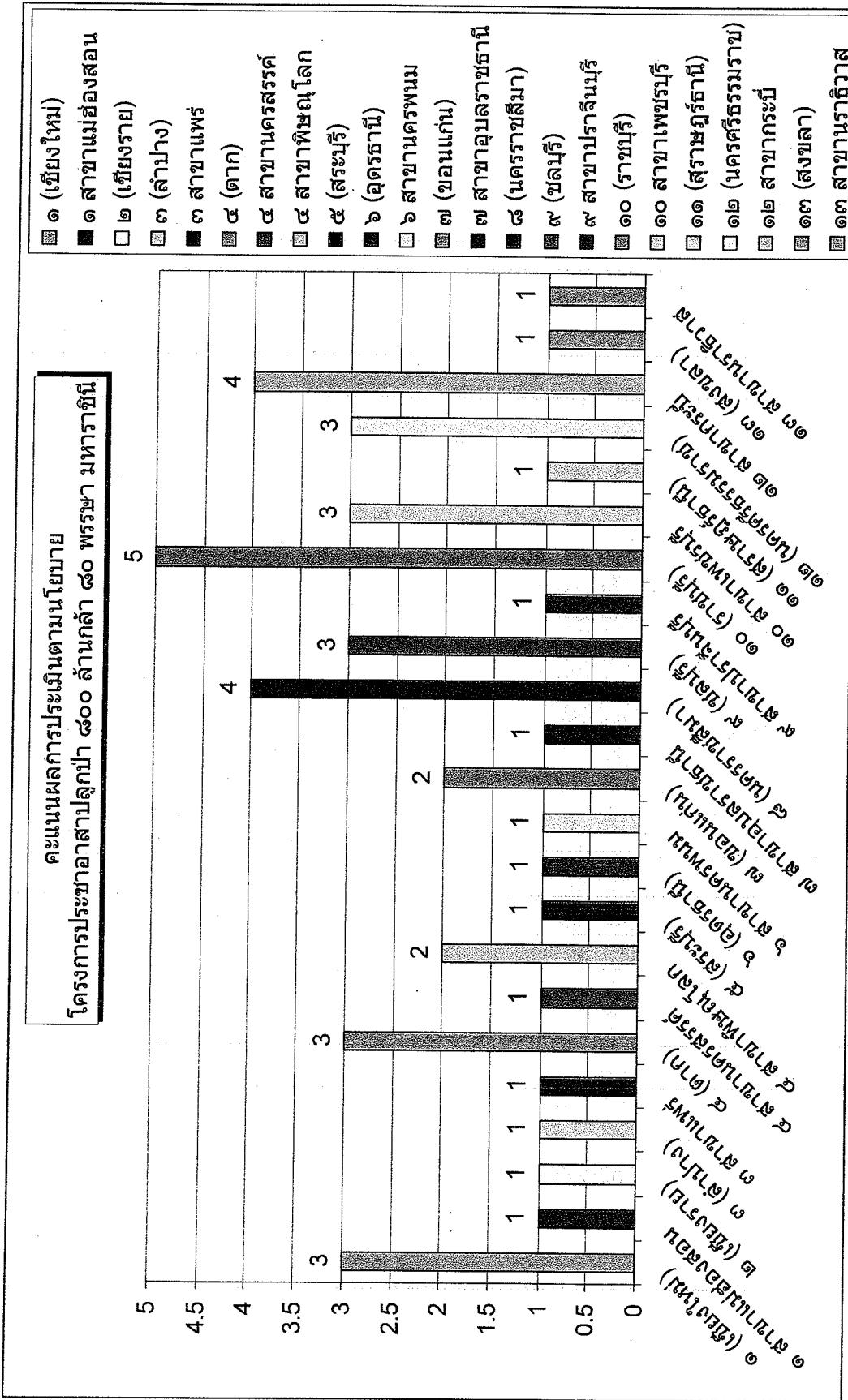
#### แผนภูมิการประเมินภัยป้องกันไฟป่าและความคุ้มครองภัยคุกคาม



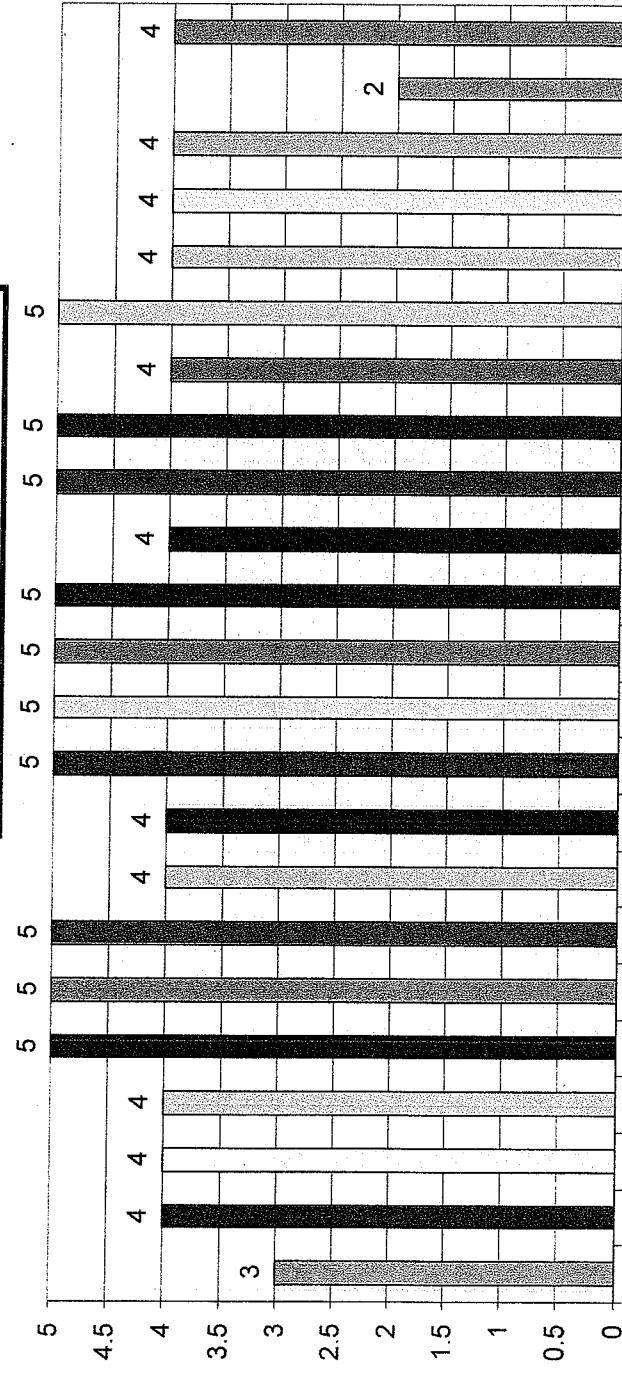
แผนภูมิที่ ๕ : ค่าเฉลี่วผลการประเมินตามนโยบาย  
โครงสร้างพื้นฐานนโยบายโดยรวมขององค์กรและสังคมสื่อ (CSR)



ແຜນກາທີ່ ๖ : ຕະແມນພອງດາວໂຫຼດຈານໂປ່ງປາຍໃຕຮັກຮຽນຂອງການໂປ່ງປາຍໃຕຮັກຮຽນ  
ໂຄຮັກສັນຕິພາບ ແລ້ວ ສັນຕິພາບ ເຊື້ອງສັນຕິພາບ ແລ້ວ ພຣະຍາ ມາຮູ້ອຸປະນ



ຮະບັນຜົກການປະເມີນຕາມໂນຍາຍສັດກາປ່າຊຸມຂນ



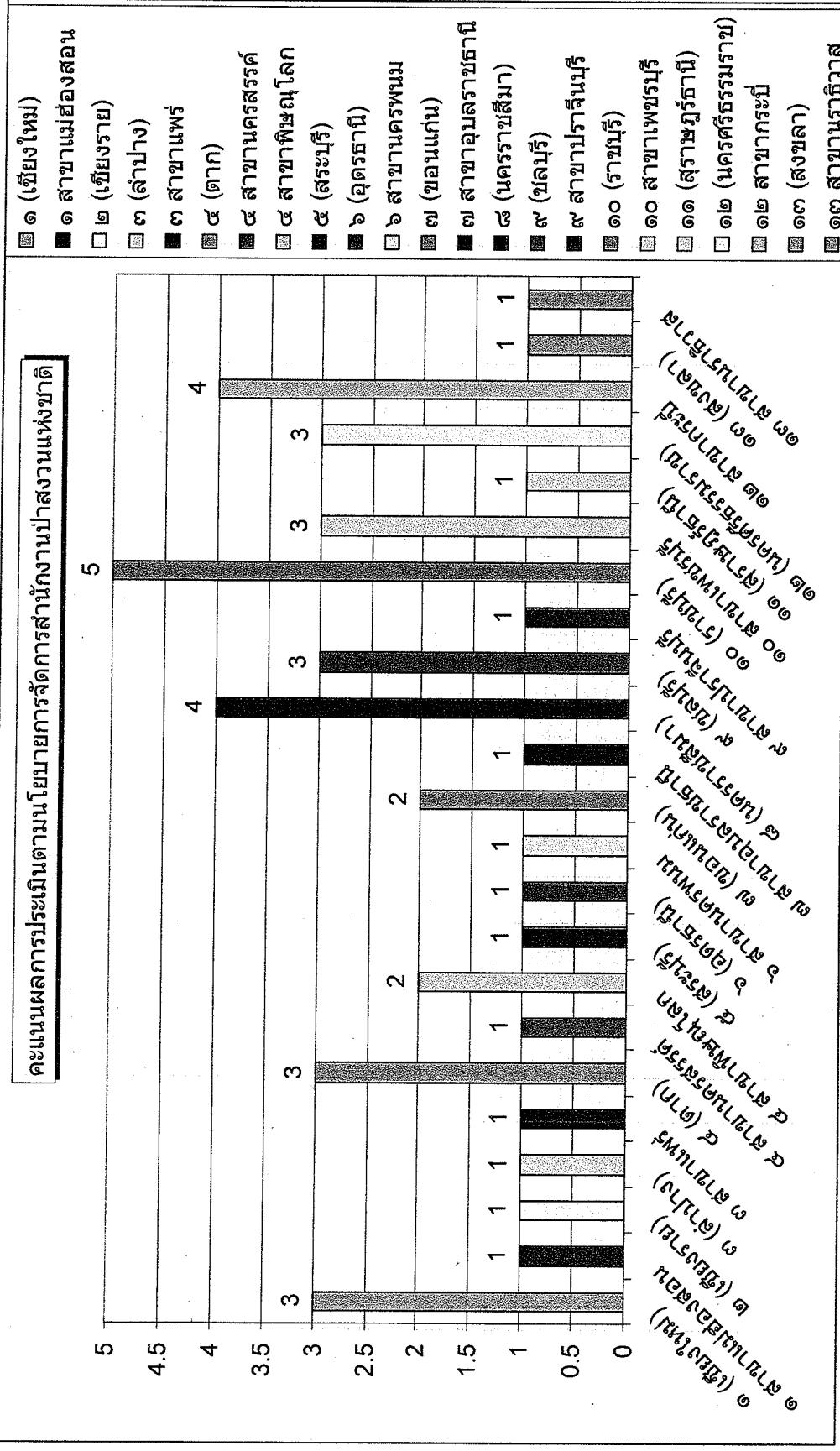
ລັດ (ເຊື່ອໃຫມ)

- ສາຂາແມ່ຍອງສອນ
- ເບຍງරາຍ
- 7 (ລົບປາງ)
- 8 (ລາກ)
- 9 (ສຳພາງ)
- 10 (ເຈົ້າ)
- 11 (ສຳພາງ)
- 12 (ຄົວຄະນິ)
- 13 (ສະບັບ)
- 14 (ຈຸດກາງ)
- 15 (ບັນຍັດ)
- 16 (ບຸກຄົວ)
- 17 (ບຸກຄົວແກນ)
- 18 (ນຳຮວາຊື່ມໍາ)
- 19 (ນຳຮວາຊື່ມໍາ)
- 20 (ຮາຍນິ້ງ)
- 21 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 22 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 23 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 24 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 25 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 26 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 27 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 28 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 29 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 30 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 31 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 32 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 33 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 34 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 35 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 36 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 37 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 38 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 39 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 40 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 41 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 42 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 43 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 44 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 45 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 46 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 47 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 48 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 49 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 50 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 51 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 52 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 53 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 54 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 55 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 56 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 57 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 58 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 59 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 60 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 61 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 62 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 63 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 64 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 65 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 66 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 67 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 68 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 69 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 70 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 71 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 72 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 73 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 74 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 75 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 76 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 77 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 78 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 79 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 80 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 81 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 82 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 83 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 84 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 85 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 86 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 87 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 88 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 89 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 90 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 91 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 92 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 93 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 94 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 95 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 96 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 97 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 98 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 99 (ສຳພາບຮັບຮັບ)
- 100 (ສຳພາບຮັບຮັບ)

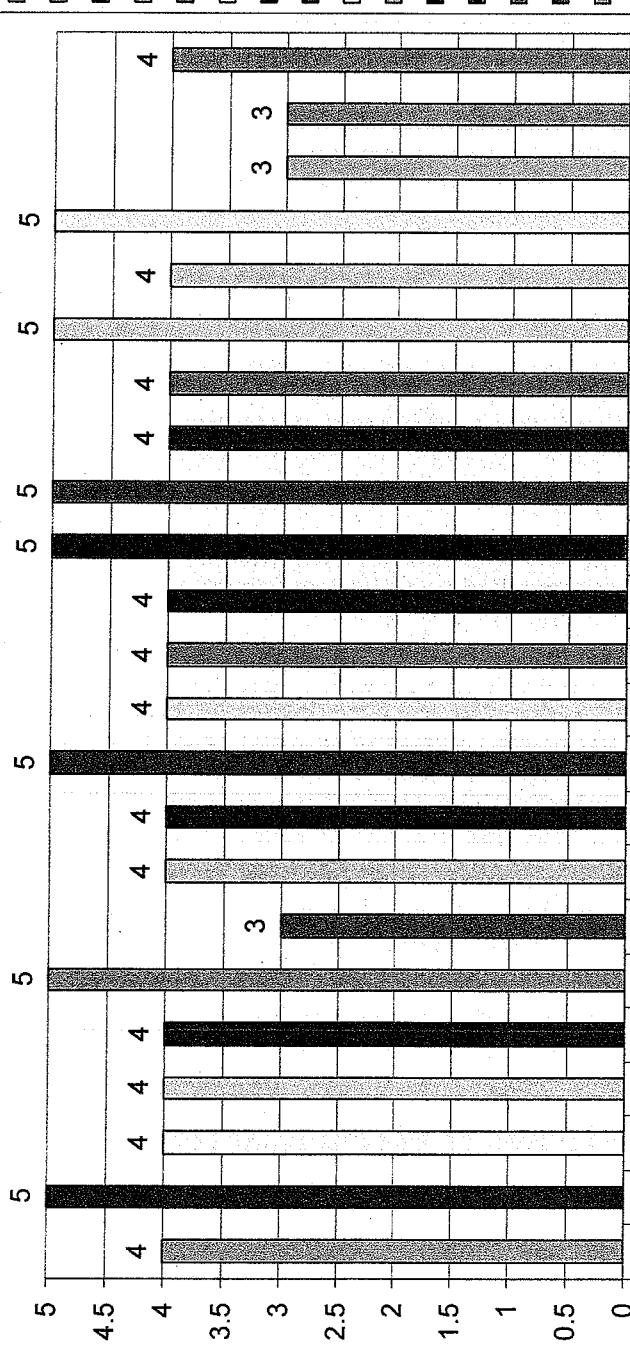
ຮັບຮັບ

ແຜນກາທີ ๔ : ຕະແໜ່ງຜົນດັກໂປໂພມືຕາຍໃນເມືອງກາງຈູດກາງສຳນັກງານປະສາງນະໝາງຫຼາຍ

**ແຜນຜົນດັກໂປໂພມືຕາຍໃນເມືອງກາງຈູດກາງສຳນັກງານປະສາງນະໝາງຫຼາຍ**



គម្រោងនៃការស្វែងរកពេលវេលាដោយការរាយការណ៍ទៅក្នុងប្រជាពលរដ្ឋសារសម្រាប់អ្នកស្វែងរកពេលវេលាដោយការរាយការណ៍ទៅក្នុងប្រជាពលរដ្ឋសារ






ମୁଖ୍ୟମନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ପାଇଁ ଏହାର ପରିଚୟ ଦେଖିଲୁଛାମନ୍ତର ଏହାର ପରିଚୟ ଦେଖିଲୁଛାମନ୍ତର

