



บันทึกข้อความ

ส่วนอำนวยการ
วันที่ ๖๕
วันที่ ๖๕
เวลา ๑๐.๑๕
วันที่ ๖๕
เวลา ๑๐.๑๕

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักบริหารกลาง โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๐๒๒, ๕๔๙๖

ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ 24170

วันที่ 30 ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ - ๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

นายประธานงานและติดตามผล
ได้รับ...
วันที่ ๐๕ ธ.ค. ๒๕๕๔
เวลา ๑๑.๓๐ น.

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ ๓๔๓๒

ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ มาเพื่อโปรดทราบและเป็นแนวทางในการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายประยุทธ์ หล่อสุวรรณศิริ)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

๑) เรียน ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน

- เพื่อโปรดทราบ

- เห็นชอบแผน/สรุป

- ส่ง ๑๖ ธ.ค. ๒๕๕๔

- 16 ธ.ค. ๒๕๕๔

- ๖ ธ.ค. ๒๕๕๔

(นายสัมพันธ์ สิริพิสุทธิ์)

ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

๒) ๑๖ ธ.ค.

๓๑ ธ.ค. ๒๕๕๔

๓) - ๑๖ ธ.ค. ๒๕๕๔

(นายสันติ สมเดช)

หัวหน้าฝ่ายประสานงานและติดตามผล

- ๖ ธ.ค. ๒๕๕๔

(นายประลอง ดำรงศรีไทย)
ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน



บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้
(นสพ.ประยุทธ์ ห่อสุวรรณคดี)
เลขรับ ๗๐๘๐
วันที่ ๒๖ ธ.ค. ๒๕๕๕
เวลา ๑๕.๐๕ น.

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๐๒๒, ๕๔๙๖

ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ ๗๔๙๒

วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๕

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

เรื่องเดิม

ตามที่อธิบดีกรมป่าไม้ ได้โปรดให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๔ ทยายหนังสือสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/๑๓๓๓ ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เรื่อง แผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การอนุรักษ์พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน ๒ เรื่อง และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับงานของสำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ จำนวน ๑ เรื่อง (เอกสาร ๑) นั้น

ข้อเท็จจริง

สำนักบริหารกลาง ขอเรียนสรุปว่า

๑. การดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ จำนวน ๓ เรื่อง (ตามเรื่องเดิม) มีหน่วยงานรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนการจัดการความรู้ ดังนี้

๑.๑ เรื่อง การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นจากป่าชุมชน โดย สำนักจัดการป่าชุมชน (เอกสาร ๒)

๑.๒ เรื่อง บทบาทและองค์ความรู้ที่จำเป็นในการเป็นวิทยากรฝึกอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสป.) โดย สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (เอกสาร ๓)

๑.๓ เรื่อง เทคนิคการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพโดยชุมชนมีส่วนร่วม โดย กลุ่มงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ (สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ เดิม) (เอกสาร ๔)

๒. คณะทำงานการจัดการความรู้ ได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลความก้าวหน้าการดำเนินการด้านการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๔ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามที่ทั้ง ๓ หน่วยงานดำเนินการ และมอบสำนักจัดการป่าชุมชน

/ สำนัก ...

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และสำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ ทำสรุป รายงานผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ (รอบ ๑๒ เดือน) พร้อมทั้งสรุป วิเคราะห์ ข้อเสนอสำหรับการปรับปรุงกิจกรรมการเรียนรู้ครั้งต่อไป

๓. สำนักบริหารกลางได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนการจัดการ ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เรียบร้อยแล้ว (เอกสาร ๕)

ข้อพิจารณา

สำนักบริหารกลางพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อเป็นการเผยแพร่องค์ความรู้ของกรมป่าไม้ และเป็นแนวทางในการพัฒนาด้านการจัดการความรู้ จึงเห็นควรแจ้งหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดกรมป่าไม้ ทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในหนังสือ ที่แนบมาพร้อมนี้


(นายสุรติ กาญจนบุญชู)
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ
ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

คงทมนแล้ว



๓๐ ธ.ค. ๕๔

(นายประนุท ห่อสุวรรณศิริ)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

๑. คำสั่ง

- แต่งตั้งผู้บริหารด้านการจัดการความรู้ ตามคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๒๑๕๘/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ เรื่อง แต่งตั้งผู้บริหารด้านการจัดการความรู้ (Chief Knowledge officer : CKO) โดยแต่งตั้งรองอธิบดีกรมป่าไม้ ที่กำกับ ดูแล สำนักบริหารกลาง เป็นผู้บริหารด้านการจัดการความรู้ของกรมป่าไม้

- แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ ตามคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๑๐๑๖/๒๕๕๔ ลงวันที่ ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team) โดยมี อธิบดีกรมป่าไม้ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ รองอธิบดีกรมป่าไม้ (ผู้ทำหน้าที่เป็น CKO) เป็นประธานคณะกรรมการกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง เป็นคณะกรรมการ และเลขานุการกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้ ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม เป็นประธานคณะกรรมการกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้ และ นางวรารัตน์ อ่วมพ่วง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ ส่วนฝึกอบรม เป็นคณะกรรมการและเลขานุการกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้

๒. ขั้นตอนการดำเนินการ

๒.๑ ประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๔ เพื่อรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ พิจารณาทบทวนคำสั่งคณะกรรมการจัดการความรู้ และพิจารณาคัดเลือกองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ (ตามหนังสือสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ว ๓/๐๒ ลงวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๔ เรื่อง รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team) ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔)

๒.๒ การพิจารณาคัดเลือกองค์ความรู้เพื่อจัดทำเป็นแผนการจัดการความรู้ของกรมป่าไม้ โดยคณะกรรมการจัดการความรู้ได้พิจารณาคัดเลือกองค์ความรู้ที่หน่วยงานต่าง ๆ เสนอ ตามแนวทางการจัดทำแผนการจัดการความรู้ในหมวด ๔ (ข) ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด มีผลการคัดเลือกองค์ความรู้ ดังนี้

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้

๒.๒.๑ เรื่อง การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นจากป่าชุมชน โดย สำนักจัดการป่าชุมชน

๒.๒.๒ เรื่อง บทบาทและองค์ความรู้ที่จำเป็นในการเป็นวิทยากรฝึกอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.) โดย สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ

๒.๒.๓ เรื่อง เทคนิคการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพโดยชุมชนมีส่วนร่วม โดย สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ (เดิม)

๒.๓ ปรับคำสั่งคณะกรรมการจัดการความรู้ให้เหมาะสมและเป็นปัจจุบัน (คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๑๐๑๖/๒๕๕๔ ลงวันที่ ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team)

๒.๔ แจ้งเวียนคำสั่งคณะกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team) ให้หน่วยงานภายในกรมป่าไม้ทราบ (ตามหนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/๔๕๓๒ ลงวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team)

๒.๕ เสนอแผนการจัดการความรู้ให้ผู้บริหารสูงสุดด้านการจัดการความรู้ (CKO) และผู้บริหารสูงสุดของส่วนราชการ (CEO) ลงนาม (ตามหนังสือสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/๑๓๓๓ ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เรื่อง แผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔)

๒.๖ แจ้งเวียนแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ให้หน่วยงานภายในกรมป่าไม้ทราบและถือปฏิบัติ (ตามหนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/๔๙๖๒ ลงวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๔ เรื่อง แผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔)

๒.๗ ศึกษาฐานงานด้านการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ณ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล อาคาร ๑ ศูนย์โทรคมนาคมนันทบุรี บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนันทบุรี เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๕๔

๒.๘ ปรับแผนการจัดการความรู้ ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ตามหนังสือสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ว ๒๔๕๙ ลงวันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๔ เรื่อง ขอรื้อปรับแผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔)

๒.๙ ประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๔ เพื่อติดตามผลการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ (รอบ ๖ เดือน) และพิจารณาการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร การสร้าง พัฒนา และดูแลระบบ Web blog KM)

๒.๑๐ ร่วมกับศูนย์สารสนเทศ จัดฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้าง พัฒนา และดูแลระบบการจัดการความรู้ของกรมป่าไม้ (Knowledge Management – KM) ระหว่างวันที่ ๑ – ๒ สิงหาคม ๒๕๕๔ ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๒.๑๑ ประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๕๔ เพื่อรายงานผลการดำเนินการโครงการฝึกอบรม หลักสูตร การสร้าง พัฒนา และดูแลระบบการจัดการความรู้ของกรมป่าไม้ (Knowledge Management – KM) ให้ที่ประชุมรับทราบ ติดตามผลการดำเนินการตามแผนการจัดการรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ (รอบ ๙ เดือน) และวิเคราะห์ข้อเสนอสำหรับการปรับปรุงกิจกรรมการเรียนรู้ครั้งต่อไป

๒.๑๒ ประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๔ เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินการจัดนิทรรศการ KM และพิจารณาผลความก้าวหน้าการดำเนินการด้านการจัดการความรู้ของกรมป่าไม้

๒.๑๓ จัดนิทรรศการ “ร้อยรวมความรู้สู่กรมป่าไม้” ในวันที่ ๑๖ และ ๑๘ กันยายน ๒๕๕๔ ณ บริเวณ ชั้น ๑ ตึกสุรัสวดี (สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้)

๒.๑๔ สรุปรายงานผลการดำเนินการจัดนิทรรศการ “ร้อยรวมความรู้สู่กรมป่าไม้” และสรุปประเมินความพึงพอใจการจัดนิทรรศการฯ เสนอผู้บริหาร และแจ้งเวียนให้หน่วยงานภายในกรมป่าไม้ทราบ (ตามหนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/๒๐๕๓๙ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๔ เรื่อง รายงานผลการดำเนินการจัดนิทรรศการ “ร้อยรวมความรู้สู่กรมป่าไม้”

๓. วิเคราะห์ผลที่ได้รับจากการดำเนินการจัดการความรู้ของกรมป่าไม้

การดำเนินการจัดการความรู้ (KM) ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่ได้จากการพิจารณาคัดเลือกองค์ความรู้ จำนวน ๓ องค์ความรู้ สามารถสรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินการได้ ดังนี้

๓.๑ จากการศึกษาวิเคราะห์การดำเนินการจัดการความรู้ของแต่ละสำนัก พบว่า องค์ความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวคน (Tacit Knowledge) เป็นสิ่งที่สำคัญ ควรส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดให้กับบุคคลอื่น เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงานด้วยตนเอง และระหว่างบุคลากรภายในกับภายนอกหน่วยงาน เพื่อให้องค์ความรู้ไม่สูญสิ้นไปเมื่อบุคคลนั้นต้องออกไปจากหน่วยงาน

๓.๒ สร้างความผูกพัน ความร่วมมือภายในองค์กร ผู้ปฏิบัติงานได้มีการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร

๓.๓ มีการส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการ โดยมีกิจกรรมการแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ การประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อให้ได้องค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพ

๓.๔ สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓.๕ เพิ่มเจตคติที่ดีต่อตนเองและองค์กร นำไปสู่การพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี