

วันที่ ๑๔ ส.ค. ๒๕๕๖
เวลา ๑๖.๐๐

 ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๒๒๓
ที่ ทส ๑๖๐๓.๒๓/ 3438 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖

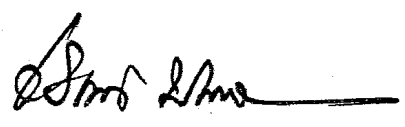
เรื่อง สรุปสาระสำคัญจากการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์
ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

- เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักแผนงานและสารสนเทศ ด่วนที่สุด ที่
ทส ๑๖๐๓.๒๓/ ๒๕๗ ลงวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ เรื่อง สรุปสาระสำคัญจากการ
ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ เรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

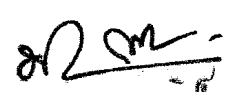
เรียน ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน
- เพื่อโปรดทราบ
- + นายนพพร เกษมณี / ผอ. / ผอ.
- นายนพพร เกษมณี / ผอ.
๐๔ ส.ค. ๒๕๕๖

(นายสัมพันธ์ ผลิตทรัพย์)
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ



(นายเรณูชัย ประยูรเวช)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

1๙๐๘



(นายประลอง ดำรงค์ไทย)
ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้
(นายเรวัชช์ ประชุมเวช)
เลขรับ... ๑๑๒๕๖
วันที่... ๒๕ กพ. ๒๕๕๖
เวลา... ๑๐.๑๕

ส่วนราชการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนแผนงานและงบประมาณ โทร. ๕๒๒๓๗
ที่ ทส ๑๖๐๓.๒๓/ ๖๕๗๗ วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖

เรื่อง สรุปสาระสำคัญจากการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์
ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จในปิงงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๓.๒๓/ ๒๓๓๗/๔๐ ลงวันที่ ๑๓ ธันวาคม
๒๕๕๕ ส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๔๙๒๙/๒๕๕๕ ลงวันที่ ๑๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ เรื่อง
ให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์
ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จในปิงงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๓-๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๕
ณ โรงแรมรามารการ์เด้น กรุงเทพมหานคร นั้น

สำนักแผนงานและสารสนเทศ ขอเรียนว่า ได้จัดทำสรุปสาระสำคัญจากการประชุม
เชิงปฏิบัติการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงเห็นสมควรแจ้งเวียนสรุปสาระสำคัญจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ
ดังกล่าวให้หน่วยงานในสังกัดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเป็นการชอบแล้วขอได้โปรดลงนาม
ในร่างหนังสือที่แนบมาพร้อมนี้ หรือหากเห็นเป็นประการใดขอได้โปรดสั่งการ

(นางสาวสุกัญญา บุญสุวรรณ)
ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

๑๐๓๖๖/๑๖

๒๕๖๕๖

(นายเรวัชช์ ประชุมเวช)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

สรุปสาระสำคัญจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เรื่อง การทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม
ตัวชี้วัดผลสำเร็จในปงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

วันที่ ๒๓-๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๕

ณ โรงแรมรามารการ์เด็น กรุงเทพมหานคร

.....
สำนักแผนงานและสารสนเทศ โดยส่วนแผนงานและงบประมาณได้มีการจัดประชุม
เชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จ
ในปงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๓-๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมรามารการ์เด็น
กรุงเทพมหานคร โดยมีเจ้าหน้าที่ด้านแผนงานและงบประมาณทั้งหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานที่
ปฏิบัติงานส่วนภูมิภาคเข้าร่วมการประชุมทั้งสิ้น ๑๕๗ คน การประชุมดังกล่าวสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๑. ประธานในพิธีท่านรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายประยุทธ์ หล่อสุวรรณศิริ) ได้กล่าวเปิด
การประชุม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

การทบทวนปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จในปงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๕๖ เป็นเรื่องที่สำคัญ การทำแผน ๔ ปี จะต้องมองย้อนหลังทุกครั้ง ในอดีตเรามีป่าไม้มากกว่าครึ่ง
แต่ปัจจุบันเราทำไม่สำเร็จป่าไม้ลดลงเรื่อยๆ ถ้าเราดูประเทศญี่ปุ่นเนื้อที่น้อยแต่พื้นที่ป่ามีถึง ๗๐%
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ได้ทรงมีพระราชดำรัสให้ปลูกป่า พันฟูป่าไม้ ทั้งไม้โตเร็ว ไม้โตช้า รัฐบาล
จึงได้กำหนด Country Strategy (ยุทธศาสตร์ประเทศ) ซึ่งมีกิจกรรมทั้งสิ้น ๒๔ กิจกรรม ส่วนที่เกี่ยวข้อง
กับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมี ๒ กิจกรรม คือ การฟื้นฟูป่าไม้ และดูแลการ
เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รัฐบาลกำหนดให้ทำแผนแบบบูรณาการ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการ
ทบทวน ปรับปรุง แผนรวมทั้งตัวชี้วัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ ที่ตกลงกับ กพร.ไว้ สำหรับ
ปงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดเสนอสำนักงบประมาณต่อไป

๒. การประชุมในครั้งนี้ท่านอธิบดีกรมป่าไม้ได้โปรดมอบนโยบายแก่เจ้าหน้าที่ผู้มาเข้าร่วมการ
ประชุม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

การที่เจ้าหน้าที่ทุกคนร่วมทบทวนปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด
ผลสำเร็จในปงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ คงเป็นเป้าหมายการทำงานของกรมป่าไม้ โดยเฉพาะภาพรวม
ตัวชี้วัดเหล่านี้จะนำไปใช้ในการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ แต่จะต้องตามต่อ
เพื่อหาบทสรุปว่าเราจะได้เงินงบประมาณตามเป้าหมาย สิ่งที่ต้องการร่วมมือทุกฝ่ายโดยเฉพาะ
ผู้อำนวยการสำนักต่างๆ ท่านเป็นผู้ที่จะต้องนำตัวชี้วัดเหล่านี้ไปใช้ ประเมิน เป้าหมาย ในการที่จะให้
ตัวชี้วัดของเราประสบความสำเร็จมากน้อยขนาดไหน ตัวชี้วัดที่ผ่านมาต้องปรับปรุง แต่ก็ไม่ละทิ้ง ฉะนั้น
อยู่ที่พวกเราว่าเอาสิ่งที่ดีมาใช้ในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่วนที่เหลือก็เอาคะแนนตามที่เรา

/สามารถ...

สามารถทำได้วันนี้ผมเป็นอธิบดีกรมป่าไม้ผมได้มอบอำนาจให้กับรองอธิบดี กับผู้อำนวยการสำนักนั้นหมายความว่าพิจารณาของกรมป่าไม้ต่อจากนี้ไปอยู่ที่พวกท่าน การทำตามนโยบายหรือแผนปฏิบัติให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดอยู่ที่ผู้อำนวยการสำนักทั้งหลาย และสำนักพื้นที่เป็นปัจจัยหลักวันนี้ผมต้องการให้องค์กรของเราเป็นองค์กรที่คิดเหมือนกันมองเห็นเป้าหมายเหมือนกันและก็ทำงานร่วมกัน สิ่งที่ย้ำคือผมไม่ได้เติบโตมาในสายป่าไม้แต่ผมก็ทำงานมากับป่าไม้โดยตลอดและผมมากรมป่าไม้เพื่ออนุรักษ์และบริหารจัดการ สำหรับการจัดการป่าสงวนจะต้องรู้พื้นที่ว่าวันนี้มีพื้นที่ป่าอยู่เท่าไรเมื่อรู้ปัญหาในพื้นที่ จะต้องบริหารจัดการไม่ให้เกิดการบุกรุกอีก และจะต้องมีฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน การประชุมในครั้งนี้พวกเราได้เสียสละเวลาและร่วมทำงานในเรื่องตัวชี้วัดก็ขอให้สำเร็จและใช้เป็นแนวทางด้วยกันทุกฝ่าย ไม่ใช่ให้สำนักแผนงานและสารสนเทศเป็นหน่วยงานที่คิดเพียงหน่วยงานเดียวจะต้องร่วมกันคิดและให้ความเห็นด้วยกันทุกฝ่าย เราก็จะดำเนินการด้านตัวชี้วัดไปถูกทางด้วยกัน

๓.การประชุมในครั้งนี้สรุปสาระในการบรรยาย และสรุปสาระในการร่วมกันปฏิบัติเพื่อทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด วิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

๓.๑ การบรรยาย เรื่องการทบทวน ปรับปรุง เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด ผลสำเร็จในปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อาจารย์สุริยา วีรวงศ์ ตามหัวข้อ ดังนี้

๓.๑.๑ โครงสร้างแผนงบประมาณตามยุทธศาสตร์

๓.๑.๒ กระบวนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management Process)

๑) สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก

๒) วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์

๓) กลยุทธ์ ๓ ระดับ

๔) การปฏิบัติงานตามกลยุทธ์

๕) การควบคุมกลยุทธ์

โดยกระบวนการดังกล่าวต้องมีการติดตามผล การประเมินผลทั้งในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ มีการปรับทิศทางขององค์กรรวมถึงการทบทวนสภาพขององค์กร

๓.๑.๓ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์

๑) การวิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดกลยุทธ์

๒) ยึดกลยุทธ์ของหน่วยงานเจ้าสังกัด แล้ววิเคราะห์ SWOT เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม

/๓) ตั้งเป้า...

- ๓) ตั้งเป้าหมายวิสัยทัศน์แล้ววิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม
- ๔) พิจารณาความเหมาะสมของกลยุทธ์จากองค์กรอื่นด้วยการวิเคราะห์ SWOT

๓.๑.๔ หน่วยงานและสภาพแวดล้อม

หน่วยงานประกอบด้วยคน เงิน อุปกรณ์ การจัดการ โครงสร้างองค์การและการส่งมอบบริการ สภาพแวดล้อมของหน่วยงานประกอบด้วย สังคมและวัฒนธรรม เทคโนโลยีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจระหว่างประเทศและเศรษฐกิจชุมชนและการเมืองและกฎหมาย

๓.๑.๕ การจัดวางทิศทางขององค์กร

- ๑) กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พร้อม ปี พ.ศ.
- ๒) กำหนดพันธกิจขององค์กร (Mission)
- ๓) กำหนดเป้าประสงค์ขององค์กร (Object/Godl)

๓.๑.๖ การแปลงแผนสู่ภาคปฏิบัติจากแผนกลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติการ

๓.๑.๗ การบูรณาการโครงการในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

๓.๑.๘ หลักการในการบูรณาการโครงการ แบ่งเป็น

ผลลัพธ์แบบที่ ๑ กลุ่มเป้าหมายเดียวกัน ผลประโยชน์มีลักษณะหลากหลาย คือ หน่วยงานจัดทำผลผลิตที่ส่งผลให้เกิดผลลัพธ์เดียวกันต้องมาบูรณาการโครงการร่วมกัน

ผลลัพธ์แบบที่ ๒ ผลประโยชน์มีลักษณะเดียวกัน กลุ่มเป้าหมายมีหลากหลายคือ หน่วยงานจัดทำผลผลิตที่ส่งผลให้เกิดผลลัพธ์เดียวกันต้องมาบูรณาการโครงการร่วมกัน

๓. ๑.๙ การกำหนดตัวชี้วัด

๓. ๑.๑๐ ความแตกต่างระหว่างการติดตามผลและการประเมินผลกระบวนการ

๓.๒ การบรรยายและแบ่งกลุ่มปฏิบัติเพื่อทบทวนเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด วิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยอาจารย์สุริยา วีรวงศ์ และคณะ ในครั้งนี้เป็นการทบทวนตัวชี้วัดเป็นหลัก โดยการแบ่งกลุ่มเป็น ๔ กลุ่มดังนี้

กลุ่มที่ ๑ กิจกรรมหลักป้องกันรักษาป่าและกิจกรรมหลักจัดการที่ดินป่าไม้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบ ศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มที่ ๒ กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาการป่าไม้และกิจกรรมหลักฟื้นฟูป่าไม้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบ ศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มที่ ๓ กิจกรรมหลักพัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้และกิจกรรมหลักจัดทำ
ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทาง
ชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ

กลุ่มที่ ๔ กิจกรรมหลักบริหารจัดการงานป่าไม้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการองค์การ

๓.๓ การบรรยายสรุปผลการประชุม โดยกลุ่มที่ ๑-๔ นำเสนอสรุปผลการประชุมเพื่อ
ทบทวนตัวชี้วัดต่อท่านรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายประยูทธ หล่อสุวรรณศิริ) ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้
(นางเปรมพิมล พิมพ์พันธุ์) อาจารย์สุริยา วีรวงศ์ และผู้เข้าร่วมประชุมฯ รายละเอียดตามเอกสาร ๑

๓.๔ สำนักแผนงานและสารสนเทศได้นำข้อมูลจากการทบทวนตัวชี้วัดตามข้อ ๓ ข้างต้น
มาปรับใช้เป็นตัวชี้วัดเพื่อจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๓ เสนอสำนักงบประมาณ รายละเอียดตาม
เอกสาร ๒

ฝ่ายงบประมาณ
ส่วนแผนงานและงบประมาณ
สำนักแผนงานและสารสนเทศ

หมายเหตุ รายละเอียดเอกสาร ๑ และ ๒ สามารถดาวน์โหลดได้ทาง Web site ส่วนแผนงานและ
งบประมาณ สำนักแผนงานและสารสนเทศ