

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
แผนบริหารความเสี่ยงและการติดตามผลการดำเนินการ	3
- แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554	4
- รอบที่ 1 รายงานผลการดำเนินการฯ ประจำปีงวดที่ 1	14
- รอบที่ 2 รายงานผลการดำเนินการฯ ประจำปีงวดที่ 2	20
- รอบที่ 3 รายงานสรุปผลการดำเนินการฯ	26
สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง	40
ปัญหาอุปสรรค	42
ข้อเสนอแนะ	42

} รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

ตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ปี พ.ศ.2554 กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเกณฑ์คุณภาพหนึ่งในหมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (รหัส SP7) ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ให้ครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญและมีผลกระทบสูง ต่อการบรรลุความสำเร็จในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 กิจกรรม/โครงการ มาบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

กรมป่าไม้ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 ให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน และบุคลากรทุกคนที่จะต้องถือปฏิบัติ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการเสนอแนะให้คำปรึกษา กำกับ ติดตาม ประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงาน และได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 โดยได้คัดเลือกประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 กิจกรรม/โครงการ ตามเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้จัดให้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และร่วมกันพิจารณาเพื่อระบุ วิเคราะห์ ประเมิน จัดระดับความเสี่ยง แล้วรวบรวมนำเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาคัดเลือกกิจกรรม/โครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 ตามมาตรฐาน COSO ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ

กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้

ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้สื่อสารแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์สำนักแผนงานและสารสนเทศ <http://www.forest.go.th/planning/index> ซึ่งประกอบด้วยแนวทาง ขั้นตอน และแบบฟอร์มการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

สำหรับผลการดำเนินการของกิจกรรมที่ถูกคัดเลือกทั้ง 2 กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดและมีการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงกรมป่าไม้ โดยพบว่า เมื่อสิ้นปีงบประมาณทุกกิจกรรมมีระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้เมื่อเทียบกับช่วงที่เริ่มดำเนินการ ณ เดือนกรกฎาคม 2554 ซึ่งสะท้อนให้เห็นประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

สำหรับปัจจัยความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงกรมป่าไม้ พบว่า การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งล้วนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงาน บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความสับสนให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเวทีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกรมป่าไม้จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งจะช่วยให้อุปกรณ์สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

แผนบริหารความเสี่ยงและการติดตามผลการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2554 อธิบดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 ท้ายหนังสือ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1603.1/2279 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2554 โดยได้มอบหมายให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และมอบหมายให้สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การบริหารจัดการ เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืนและเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ กิจกรรมสำรวจและจัดทำข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้ โดยกำหนดให้ส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งแสดงผลสำเร็จเปรียบเทียบกับก่อนและหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และสำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ ได้ดำเนินการจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณได้จัดส่งรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดตามแบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และแบบรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า				
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 1.2 ความขัดแย้งกับองค์กรภายนอก				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ p ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน /การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง p ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ ใช้ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
จัดให้มีการประชุมหารือ ชี้แจง และทำความเข้าใจ	กรมป่าไม้มีผู้แทนเป็นคณะอนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการในคณะอนุกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทำลายป่าแห่งชาติในระดับจังหวัด เมื่อพบปัญหาสามารถนำเข้าสู่ที่ประชุม หรือ ชี้แจงและทำความเข้าใจ	ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554	งบประมาณที่ได้รับ การจัดสรร	สำนักจัดการทรัพยากร ป่าไม้ทุกสำนัก

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า				
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 1.3 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบขั้นตอนของทางราชการ				
ประเภทของความเสียหาย " ด้านกลยุทธ์ " ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน /การเงิน p ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง p ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
แต่งตั้งกรรมการสอบสวน หากพบความผิดให้ดำเนินการโดยเด็ดขาด	1. ตั้งกรรมการเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง 2. ดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน	ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554	งบประมาณและบุคลากรแต่ละหน่วยงาน	ส่วนเสริมสร้างวินัย สำนักบริหารกลาง

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า				
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 1.5 ยานพาหนะไม่เพียงพอ และไม่พร้อมต่อการปฏิบัติงานและขาดอุปกรณ์ที่ทันสมัย				
ประเภทของความเสี่ยง p ด้านกลยุทธ์ " ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน /การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง p ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ ใช้ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
1. จัดหายานพาหนะเพิ่มเติม	จัดซื้อยานพาหนะเพิ่มเติม เนื่องจากรถยนต์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานป้องกันรักษาป่าส่วนใหญ่อายุเกิน 15 ปีก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยในการใช้ปฏิบัติงานที่	ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554	งบประมาณ ประจำปี 2554	สำนักป้องกัน รักษาป่าและ ควบคุมไฟป่า
2. จัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม	จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม เช่น เครื่องมือหาค่าพิกัดทางดาวเทียม GPS กล้องถ่ายภาพ กล้องวิดีโอ	ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554	งบประมาณ ประจำปี 2554	สำนักป้องกัน รักษาป่าและ ควบคุมไฟป่า

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า				
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 1.7 ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ b ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน /การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง b ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ใช้ ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
จัดการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความรู้และทักษะเฉพาะงานให้มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ	จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ เช่น การประเมินมูลค่าความเสียหายทางสิ่งแวดล้อมบางประการหลังการทำลายป่าไม้	ก.ค.-ก.ย. 2554	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า				
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 1.9 ผู้มีอิทธิพลข่มขู่ กลั่นแกล้ง				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ p ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน /การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง p ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ ใช้ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
แจ้งหน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสอบสวนคดีพิเศษ กอ.รมน.	หน่วยงานที่เจอผู้มีอิทธิพลแจ้งกรมป่าไม้ เพื่อดำเนินการต่อไป	ก.ค.-ก.ย. 2554	งบประมาณ ประจำปี 2554	สำนักป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟ ป่า

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า				
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 1.11 การติดตามประเมินผลไม่ต่อเนื่อง				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ b ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน /การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง b ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ ใช้ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
1. ให้องค์กรในพื้นที่ติดตามผลให้ครบ ครอบคลุมพื้นที่	กำหนดแผนให้องค์กรในพื้นที่ติดตามผลให้ ครอบคลุม	ก.ค.-ก.ย. 2554	งบประมาณ ประจำปี 2554	สำนักป้องกัน รักษาป่าและควบคุม ไฟป่า
2. หน่วยงานส่วนกลางสุ่มตรวจติดตามในพื้นที่	แจ้งให้องค์กรในพื้นที่ดำเนินการตามแผนที่ กำหนด	ก.ค.-ก.ย. 2554	งบประมาณ ประจำปี 2554	สำนักป้องกัน รักษาป่าและควบคุม ไฟป่า

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
หน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้				
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ				
กิจกรรม : สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 7.1 พนักงานจ้างเหมามีการเปลี่ยนงานบ่อย				
ประเภทของความเสี่ยง p ด้านกลยุทธ์ " ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน/การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง p ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ใช้ ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
การทำบัญชีรายชื่อสำรองของผู้สอบผ่าน	1 ประกาศรับสมัครพนักงานจ้างเหมา ทางสื่อต่างๆ 2 คัดเลือกโดยการสอบสัมภาษณ์ 3 ขึ้นบัญชีผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมรายชื่อสำรอง	ก.ค. 54	งบประมาณ ประจำปี 2554	ฝ่ายบริหารงาน ทั่วไป นายกิตติกรวิน มัตตาฮา

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
หน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้				
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ				
กิจกรรม : สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 7.2 บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และการทำงานร่วมกับชุมชน				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ p ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน/การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง p ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง " ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ใช้ ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
การจัดทำคู่มือกระบวนการทำงาน	1. ประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อวางแผนการจัดทำคู่มือกระบวนการ สำรวจความหลากหลายทางชีวภาพ 2. จัดทำคู่มือกระบวนการสำรวจความ หลากหลายทางชีวภาพ	ส.ค. 54	งบประมาณ ประจำปี 2554	นางสาวสุวิชา ทวีสุข

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
หน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้				
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ				
กิจกรรม : สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง : 7.4 ความเข้าใจตลาดเคลื่อนในการสื่อสารของบุคลากร				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ p ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน/การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง p ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง " ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ใช้ ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
จัดประชุมย่อยอย่างสม่ำเสมอและจัดทำรายงานการประชุมทุกครั้ง	1. ประชุมกลุ่มย่อยระดมความคิดเห็น เพื่อวางแผนการปฏิบัติงาน อย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง 2. จัดทำรายงานการประชุมทุกครั้ง และเวียนให้ทราบโดยทั่วกัน	ม.ค.54 - ส.ค. 54	งบประมาณ ประจำปี 2554	นางสาวสุวิชา ทวีสุข

แผนบริหารความเสี่ยง (แยกรายความเสี่ยง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554				
หน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้				
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ				
กิจกรรม : สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้				
หลักการและเหตุผล : เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้				
ความเสี่ยง 7.5 ความขัดข้องทางด้านเทคโนโลยี				
ประเภทของความเสี่ยง " ด้านกลยุทธ์ p ด้านการดำเนินงาน " ด้านการรายงาน/การเงิน " ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ				
เป้าหมายของการจัดการความเสี่ยง " ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง p ลดระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง				
(1) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(2) ขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) งบประมาณ/ทรัพยากรที่ใช้ ในการดำเนินการ	(5) ผู้รับผิดชอบ
การลดความเสี่ยง โดยการมอบหมายผู้รับผิดชอบ ที่ชัดเจนให้ตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอและรับ รายงานทันทีที่เกิดการขัดข้อง	1. ประชุมชี้แจง 2. แต่งตั้งผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนให้ตรวจสอบระบบ อย่างสม่ำเสมอและรับรายงานทันทีที่เกิดการ ขัดข้อง	ส.ค.54	งบประมาณ ประจำปี 2554	นายอานุกาพ โตสุวรรณ

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 1 สิ้นสุดวันที่ 5 สิงหาคม 2554

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้						
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา						
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้						
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้						
(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.2 ความขัดแย้งกับ องค์กรภายนอก	จัดให้มีการประชุมหารือ ชี้แจง และ ทำความเข้าใจ - กรมป่าไม้มีผู้แทนเป็นอนุกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการใน คณะอนุกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทำลายป่าแห่งชาติ ในระดับจังหวัด เมื่อพบปัญหา สามารถนำเข้าสู่ที่ประชุม หารือ ชี้แจง และทำความเข้าใจ	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100 %	1. คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 81/2551 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ 2. คำสั่งคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ ที่ 2/2552 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่า 3. คำสั่งคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ ที่ 7/2552 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่า 4. รายงานการประชุม คณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดทำลายป่าแห่งชาติ (คปป.) ครั้งที่ 1/2553	-

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.3 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ไม่ถูกต้องตามระเบียบ ขั้นตอนของทางราชการ	แต่งตั้งกรรมการสอบสวน หากพบ ความผิดให้ดำเนินการโดยเด็ดขาด - ตั้งกรรมการเพื่อตรวจสอบ ข้อเท็จจริง - ดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน	ต.ค.53 - ก.ย.54	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50 %	สำนักบริหารกลาง แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน เจ้าหน้าที่ที่กระทำผิด ปรากฏตามตัวอย่างสำเนา หนังสือ ดังนี้ 1. หนังสือกรมป่าไม้ ลับ ที่ ทส 1601.6/254 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2554	ในการแต่งตั้งกรรมการ สอบสวนข้อเท็จจริงเน้นการตั้ง เมื่อตรวจพบการกระทำผิด อีก ทั้งความยากง่ายแล้วแต่กรณี ทำให้การสอบสวนใช้ระยะเวลา แตกต่างกัน
1.5 ยานพาหนะไม่ เพียงพอ และไม่พร้อม ต่อการปฏิบัติงาน และ ขาดอุปกรณ์ที่ทันสมัย	1. จัดหายานพาหนะเพิ่มเติม - จัดซื้อยานพาหนะ เพิ่มเติม เนื่องจากรถยนต์ที่ใช้ในการ ปฏิบัติงานป้องกันรักษาป่าสวน ใหญ่อายุเกิน 15 ปี ก่อให้เกิด ความไม่ปลอดภัยในการใช้ปฏิบัติ หน้าที่ 2. จัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับ ใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม - จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับใช้ในการ ปฏิบัติงานเพิ่มเติม 1) เครื่องมือหาค่าพิกัด ทางดาวเทียม (GPS) 2) กล้องถ่ายภาพ 3) กล้องวิดีโอ	ต.ค.53 - ก.ย.54	อยู่ระหว่างดำเนินการ	30 %	ได้มีการจัดซื้อครุภัณฑ์เพิ่มเติมเพื่อใช้ในงาน ราชการ ดังนี้ 1. จัดซื้อรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อแบบมีช่องว่าง ด้านหลังคนขับ จำนวน 20 คัน ตามสัญญา ซื้อขาย เลขที่ 07/05/2554 ลว.15 มี.ค.54 (ดำเนินการส่งมอบแล้ว) 2. จัดซื้อเครื่องมือหาค่าพิกัดทางดาวเทียม (GPS) จำนวน 100 เครื่อง ตามสัญญาซื้อขาย เลขที่ 1612.1/01/2554 ลว.9 ก.พ.54 (อยู่ระหว่างการส่งมอบ) 3. จัดซื้อกล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิตอล จำนวน 100 ตัว และกล้องถ่ายภาพวิดีโอ จำนวน 100 ชุด ตามสัญญาซื้อขาย เลขที่ 07/10/2554 ลว. 31 มี.ค.54 (ดำเนินการส่งมอบแล้ว)	-

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.7 ผู้ปฏิบัติงานขาด ความรู้ ทักษะในการ ปฏิบัติงาน	จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้าง ความรู้และทักษะเฉพาะงานให้ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ - จัดฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้าง ความรู้ ทักษะ เฉพาะงานให้มี ความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ จำนวน 2 หลักสูตร 1) การประเมินมูลค่าความเสียหาย ทางสิ่งแวดล้อมบางประการ หลังการทำลายป่าไม้ 2) อบรมเจ้าหน้าที่ให้เป็นวิทยากร ในด้านการให้ความรู้ประชาชน ให้มีส่วนร่วมในการป้องกัน รักษาป่า	ก.ค.54 - ก.ย.54	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50%	ดำเนินการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้างความรู้ และทักษะให้มีความเชี่ยวชาญ จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้ 1. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการประเมินมูลค่า ความเสียหายทางสิ่งแวดล้อมบางประการหลัง การทำลายป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ 2554ตาม คำสั่ง กปม.ที่ 2054/2554 ลว.24 มิถุนายน พ.ศ.2554 2. โครงการฝึกอบรมวิทยากรราษฎรอาสาสมัคร พิทักษ์ป่า (อยู่ระหว่างดำเนินการ) ตามคำสั่ง กปม. ที่ 2401/2554 ลว.1 สิงหาคม พ.ศ.2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ ดำเนินการ โครงการฯ	เจ้าหน้าที่มีจำนวนมาก ทำให้ อบรมไม่ทัน

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความ เสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.9 ผู้มีสิทธิพลข่มขู่ กลั่นแกล้ง	แจ้งหน่วยงานที่มีหน้าที่ เกี่ยวข้อง เช่น กรมสอบสวน คดีพิเศษ กอ.รมน. - หน่วยงานที่เจอผู้มีสิทธิพล แจ้งกรมป่าไม้ เพื่อ ดำเนินการต่อไป	ก.ค.54 - ก.ย.54	อยู่ระหว่างดำเนินการ	80%	ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเมื่อ เข้าไปปฏิบัติการกิจ ปรากฏตามตัวอย่าง ดังนี้ 1. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1612.1/14998 ลงวันที่ 2 สิงหาคม 2554 เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา 2. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1612.1/15003 ลงวันที่ 2 สิงหาคม 2554 เรียน ผู้อำนวยการศูนย์ ประสานการปฏิบัติที่ 4 (กอ.รมน.) ฯลฯ	ตามแผนบริหารความเสี่ยง เนื่องจากพื้นที่นครราชสีมา ดังกล่าวเป็นโครงการนำร่อง และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ในปีถัดไปเพื่อให้ครอบคลุม ทั่วประเทศ
1.11 การติดตาม ประเมินผลไม่ต่อเนื่อง	1. ให้งานหน่วยงานในพื้นที่ติดตาม ผลให้ครอบคลุมพื้นที่ - กำหนดแผนให้หน่วยงานใน พื้นที่ติดตามผลให้ครอบคลุม - แจ้งให้หน่วยงานในพื้นที่ ดำเนินการตามแผนที่กำหนด 2. หน่วยงานส่วนกลางสุ่ม ตรวจติดตามในพื้นที่	ก.ค.54 - ก.ย.54	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50%	1. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1612.3/10278 ลงวันที่ 1 มิถุนายน 2554 เรื่อง รายงานผลสถิติจำนวนพื้นที่ป่าไม้ ที่ได้รับการดูแลป้องกันไม่ให้ถูกบุกรุกทำลายเปรียบเทียบกับ พื้นที่เป้าหมาย เพื่อประกอบข้อมูลตัวชี้วัดที่ 1.1.1 2. คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ 1832/2554 ลว. 1 มิถุนายน พ.ศ.2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลและ รวบรวมรายงานผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการ ปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 3. บันทึกการประสานงานและติดตามการจัดทำรายงานผล ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 พื้นที่ป่าที่ได้รับการดูแลป้องกันไม่ให้ถูกบุกรุก ทำลาย	-

**รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปี 1 สิ้นสุดวันที่ 5 สิงหาคม 2554**

ชื่อหน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ กรมป่าไม้						
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ						
กลยุทธ์ : สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้						
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้						
(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
7.1 พนักงานจ้างเหมา มีการเปลี่ยนงานบ่อย	จัดทำบัญชีรายชื่อสำรองของ ผู้สอบผ่าน - กำหนดคุณสมบัติ - ประกาศรับสมัคร - คัดเลือกโดยการสอบสัมภาษณ์ - จัดทำบัญชีรายชื่อผู้สอบผ่าน - ดำเนินการจ้าง	ก.ค.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. หนังสือกลุ่มงานสำรวจฯ ที่ ทส 16206.2/ (พิเศษ) ลว.16 พ.ค.54 เรื่อง บัญชีรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือก เข้าเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ 2. บัญชีรายชื่อสำรองของผู้สอบผ่าน	-
7.2 บุคลากรขาดความรู้ความ เข้าใจ ทักษะและประสบการณ์ ในการทำงานด้านความ หลากหลายทางชีวภาพและ การทำงาน ร่วมกับชุมชน	การจัดทำคู่มือกระบวนการทำงาน - ประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อ วางแผนการจัดทำคู่มือ กระบวนการสำรวจความ หลากหลายทางชีวภาพ - จัดทำคู่มือกระบวนการสำรวจ ความหลากหลายทางชีวภาพ	พ.ย.-ธ.ค. 53	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. คู่มือการเรียนรู้ด้วยตนเองของชุมชนด้านความ หลากหลายทางชีวภาพ จำนวน 6 ด้าน เพื่อใช้เป็น คู่มือกระบวนการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพ 2. รายงานการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “การ เข้าถึงชุมชนและทำงานแบบมีส่วนร่วมในงานความ หลากหลายทางชีวภาพป่าไม้”	-

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
7.4 ความเข้าใจคลาดเคลื่อน ในการสื่อสารของบุคลากร	จัดประชุมย่อยอย่างสม่ำเสมอและ จัดทำรายงานการประชุมทุกครั้ง 1. ประชุมกลุ่มย่อย/หารือและรับ ฟังข้อคิดเห็นจากเจ้าหน้าที่ 2. จัดทำรายงานการประชุมเพื่อ เวียนให้เจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานทราบและปฏิบัติ	ม.ค.-ส.ค. 54	อยู่ระหว่างดำเนินการ	80%	1. รายงานการประชุมกลุ่มย่อย ของสำนักงานความ หลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ ปี 2554	-
7.5 ความขัดข้องทาง ด้านเทคโนโลยี	การมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่าง ชัดเจนให้ตรวจสอบระบบอย่าง สม่ำเสมอและรับรายงานทันทีที่ เกิดการขัดข้อง 1. ประชุมกลุ่มย่อยหาแนว ทางแก้ไข 2. ทำหนังสือมอบหมายหน้าที่	ส.ค.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	80%	1. หนังสือสำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่า ไม้ ที่ ทส 16206/270 ลว.24 ส.ค.54 เรื่อง มอบหมาย เจ้าหน้าที่ให้ตรวจสอบความขัดข้องของเครือข่าย อินเทอร์เน็ต	การเร่งดำเนินการตรวจสอบ ความขัดข้องทาง อินเทอร์เน็ตเป็นการลด ผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจากความขัดข้องทาง เทคโนโลยี (อินเทอร์เน็ต) เป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่ สามารถควบคุมได้

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554 สิ้นสุดวันที่ 15 กันยายน 2554

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้						
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา						
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้						
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้						
(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.2 ความขัดแย้งกับ องค์กรภายนอก	จัดให้มีการประชุมหารือ ชี้แจง และ ทำความเข้าใจ - กรมป่าไม้มีผู้แทนเป็นอนุกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการใน คณะอนุกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทำลายป่าแห่งชาติ ในระดับจังหวัด เมื่อพบปัญหา สามารถนำเข้าสู่ที่ประชุม หารือ ชี้แจง และทำความเข้าใจ	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100 %	1. คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 81/2551 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ 2. คำสั่งคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ ที่ 2/2552 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่า 3. คำสั่งคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ ที่ 7/2552 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่า 4. รายงานการประชุม คณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่าแห่งชาติ (คปป.) ครั้งที่ 1/2553	-

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.3 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ไม่ถูกต้องตามระเบียบ ขั้นตอนของทางราชการ	แต่งตั้งกรรมการสอบสวน หากพบความผิดให้ดำเนินการ โดยเด็ดขาด - ตั้งกรรมการเพื่อตรวจสอบ ข้อเท็จจริง - ดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100 %	สำนักบริหารกลาง แต่งตั้งคณะกรรมการ สอบสวนเจ้าหน้าที่ที่กระทำผิด ปรากฏตาม ตัวอย่างสำเนาหนังสือ ดังนี้ 1. หนังสือกรมป่าไม้ ลับ ที่ ทส 1601.6/254 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2554	ในการแต่งตั้งกรรมการสอบสวน ข้อเท็จจริงเน้นการตั้งเมื่อตรวจ พบการกระทำผิด อีกทั้งความยาก ง่ายแล้วแต่กรณี ทำให้การ สอบสวนใช้ระยะเวลาแตกต่างกัน
1.5 ยานพาหนะไม่ เพียงพอ และไม่พร้อม ต่อการปฏิบัติงาน และ ขาดอุปกรณ์ที่ทันสมัย	1. จัดหายานพาหนะเพิ่มเติม - จัดซื้อยานพาหนะ เพิ่มเติม เนื่องจากรถยนต์ที่ใช้ในการ ปฏิบัติงานป้องกันรักษาป่าส่วน ใหญ่อายุเกิน 15 ปี ก่อให้เกิด ความไม่ปลอดภัยในการใช้ปฏิบัติ หน้าที่ 2. จัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับ ใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม - จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับใช้ใน การปฏิบัติงานเพิ่มเติม 1) เครื่องมือหาค่าพิกัด ทางดาวเทียม (GPS) 2) กล้องถ่ายภาพ 3) กล้องวิดีโอ	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100 %	ได้มีการจัดซื้อครุภัณฑ์เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการ ราชการ ดังนี้ 1. จัดซื้อรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อแบบมีช่องว่าง ด้านหลังคนขับ จำนวน 20 คัน ตามสัญญา ซื้อขาย เลขที่ 07/05/2554 ลว.15 มี.ค.54 (ดำเนินการส่งมอบแล้ว) 2. จัดซื้อเครื่องมือหาค่าพิกัดทางดาวเทียม (GPS) จำนวน 100 เครื่อง ตามสัญญาซื้อ ขาย เลขที่1612.1/01/2554 ลว.9 ก.พ.54 (ดำเนินการส่งมอบแล้ว) 3. จัดซื้อกล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิตอล จำนวน 100 ตัว และกล้องถ่ายภาพวิดีโอ จำนวน 100 ชุด ตามสัญญาซื้อขาย เลขที่ 07/10/2554 ลว. 31 มี.ค.54 (ดำเนินการส่งมอบแล้ว)	-

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.7 ผู้ปฏิบัติงานขาด ความรู้ ทักษะในการ ปฏิบัติงาน	จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้าง ความรู้และทักษะเฉพาะงานให้ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ - จัดฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้าง ความรู้ ทักษะ เฉพาะงานให้มี ความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ จำนวน 2 หลักสูตร 1) การประเมินมูลค่าความเสียหาย ทางสิ่งแวดล้อมบางประการ หลังการทำลายป่าไม้ 2) อบรมเจ้าหน้าที่ให้เป็นวิทยากร ในด้านการให้ความรู้ประชาชนให้ มีส่วนร่วมในการป้องกันรักษา ป่า	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	ดำเนินการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้างความรู้ และทักษะให้มีความเชี่ยวชาญ จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้ 1. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการประเมินมูลค่า ความเสียหายทางสิ่งแวดล้อมบางประการ หลังการทำลายป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ 2554ตามคำสั่ง กปม.ที่ 2054/2554 ลว.24 มิถุนายน พ.ศ.2554 2. โครงการฝึกอบรมวิทยากรราษฎรอาสาสมัคร พิทักษ์ป่า (อยู่ระหว่างดำเนินการ) ตามคำสั่ง กปม. ที่ 2401/2554 ลว.1 สิงหาคม พ.ศ.2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ ดำเนินการ โครงการฯ	เจ้าหน้าที่มีจำนวนมาก ทำให้ อบรมไม่ทัน

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
1.9 ผู้มีอิทธิพลข่มขู่ กลั่นแกล้ง	แจ้งหน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสอบสวนคดีพิเศษ กอ. รมน. - หน่วยงานที่เจอผู้มีอิทธิพลแจ้ง กรมป่าไม้ เพื่อดำเนินการต่อไป	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	ได้ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าไปปฏิบัติการกิจ ปรากฏตามตัวอย่าง ดังนี้ 1. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1612.1/14998 ลงวันที่ 2 สิงหาคม 2554 เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา 2. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1612.1/15003 ลงวันที่ 2 สิงหาคม 2554 เรียน ผู้อำนวยการศูนย์ ประสานการปฏิบัติที่ 4 (กอ.รมน.) ฯลฯ	ตามแผนบริหารความเสี่ยง เนื่องจากพื้นที่นครราชสีมา ดังกล่าวเป็นโครงการนำร่อง และจะดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องในปีถัดไปเพื่อให้ ครอบคลุมทั่วประเทศ
1.11 การติดตาม ประเมินผลไม่ต่อเนื่อง	1. ให้องค์กรงานในพื้นที่ติดตามผลให้ ครอบคลุมพื้นที่ - กำหนดแผนให้หน่วยงานใน พื้นที่ติดตามผลให้ครอบคลุม - แจ้งให้หน่วยงานในพื้นที่ ดำเนินการตามแผนที่กำหนด 2. หน่วยงานส่วนกลางสุ่มตรวจ ติดตามในพื้นที่	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1612.3/10278 ลงวันที่ 1 มิถุนายน 2554 เรื่อง รายงานผลสถิติจำนวนพื้นที่ป่าไม้ ที่ได้รับการดูแลป้องกันไม่ให้เกิดบุกรุกทำลาย เปรียบเทียบกับพื้นที่เป้าหมาย เพื่อประกอบข้อมูล ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 2. คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ 1832/2554 ลว. 1 มิถุนายน พ.ศ. 2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผล และรวบรวมรายงานผลการปฏิบัติงานตามคำรับรอง การปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 3. บันทึกการประสานงานและติดตามการจัดทำรายงานผล ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 พื้นที่ป่าที่ได้รับการดูแลป้องกันไม่ให้เกิด บุกรุกทำลาย	-

**รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปี 2554 สิ้นสุดวันที่ 15 กันยายน 2554**

ชื่อหน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ กรมป่าไม้						
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ						
กลยุทธ์ : สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้						
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้						
(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
7.1 พนักงานจ้างเหมา มีการเปลี่ยนงานบ่อย	จัดทำบัญชีรายชื่อสำรองของ ผู้สอบผ่าน - กำหนดคุณสมบัติ - ประกาศรับสมัคร - คัดเลือกโดยการสอบสัมภาษณ์ - จัดทำบัญชีรายชื่อผู้สอบผ่าน - ดำเนินการจ้าง	ก.ค.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. หนังสือกลุ่มงานสำรวจฯ ที่ ทส 16206.2/ (พิเศษ) ลว.16 พ.ค.54 เรื่อง บัญชีรายชื่อ ผู้ผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นพนักงานจ้างเหมา บริการ 2. บัญชีรายชื่อสำรองของผู้สอบผ่าน	-
7.2 บุคลากรขาดความรู้ความ เข้าใจ ทักษะและ ประสบการณ์ในการทำงาน ด้านความหลากหลายทาง ชีวภาพและการทำงาน ร่วมกับชุมชน	การจัดทำคู่มือกระบวนการทำงาน - ประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อ วางแผนการจัดทำคู่มือ กระบวนการสำรวจความ หลากหลายทางชีวภาพ - จัดทำคู่มือกระบวนการสำรวจ ความหลากหลายทางชีวภาพ	พ.ย.-ธ.ค. 53	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. คู่มือการเรียนรู้ด้วยตนเองของชุมชนด้านความ หลากหลายทางชีวภาพ จำนวน 6 ด้าน 2. รายงานการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “การเข้าถึงชุมชนและทำงานแบบมีส่วนร่วมใน งานความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้”	-

(1) ความเสี่ยง	(2) แผนบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการดำเนินการ	(3) ระยะเวลา ดำเนินการ	(4) สถานะของ การดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(5) % ความสำเร็จ เปรียบเทียบกับ แผนบริหารความเสี่ยง	(6) เอกสาร/หลักฐานที่แสดง ให้เห็นถึงการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง	(7) ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง
7.4 ความเข้าใจ คลาดเคลื่อนในการ สื่อสารของบุคลากร	จัดประชุมย่อยอย่างสม่ำเสมอและ จัดทำรายงานการประชุมทุกครั้ง 1. ประชุมกลุ่มย่อย/หารือและรับฟัง ข้อคิดเห็นจากเจ้าหน้าที่ 2. จัดทำรายงานการประชุมเพื่อเวียน ให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบ และปฏิบัติ	ม.ค.-ส.ค.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. รายงานการประชุมกลุ่มย่อย ของ สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านป่าไม้ ปี 2554	-
7.5 ความขัดข้องทาง ด้านเทคโนโลยี	การมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่าง ชัดเจนให้ตรวจสอบระบบอย่าง สม่ำเสมอและรับรายงานทันทีที่เกิด การขัดข้อง 1. ประชุมกลุ่มย่อยหาแนวทางแก้ไข 2. ทำหนังสือมอบหมายหน้าที่	ส.ค.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	1. หนังสือสำนักงานความหลากหลาย ทางชีวภาพด้านป่าไม้ ที่ ทส 16206/270 ลว. 24 ส.ค.54 เรื่อง มอบหมายเจ้าหน้าที่ให้ตรวจสอบ ความขัดข้องของเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	การเร่งดำเนินการตรวจสอบความ ขัดข้องทางอินเทอร์เน็ตเป็นการลด ผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจาก ความขัดข้องทางเทคโนโลยี (อินเทอร์เน็ต) เป็นปัจจัยภายนอก ที่ไม่สามารถควบคุมได้

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา												
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยงหลังจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความเสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับความ เสี่ยง	
1.2 ความขัดแย้ง กับองค์กร ภายนอก	-	L5=4	C3.1=4	16 สูง	จัดให้มีการประชุมหารือ ชี้แจง และ ทำความเข้าใจ - กรมป่าไม้มีผู้แทนเป็น อนุกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการ ในคณะอนุกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทำลายป่า แห่งชาติในระดับจังหวัด เมื่อพบ ปัญหา สามารถนำเข้าสู่ที่ประชุม หารือ ชี้แจง และทำความเข้าใจ	สำนัก ป้องกัน รักษาป่า และ ควบคุม ไฟป่า	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L5=2	C3.1=3	6 ปานกลาง	-

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5 = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C3.1 = ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา												
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยงหลัง จัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความเสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความ เสี่ยง	
1.3 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบขั้นตอนของทางราชการ	-	L5=2	C3.1=4	8 ปานกลาง	แต่งตั้งกรรมการสอบสวนหากพบความผิดให้ดำเนินการโดยเด็ดขาด - ตั้งกรรมการเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง - ดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน	ส่วน เสริมสร้าง วินัย สำนัก บริหาร กลาง	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการแล้วเสร็จ	L5=2	C3.1=2	4 ต่ำ	ในการแต่งตั้งกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเน้นการตั้งเมื่อตรวจพบการกระทำผิด อีกทั้งความยากง่ายแล้วแต่กรณี ทำให้การสอบสวนใช้ระยะเวลาแตกต่างกัน

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5=โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C3.1 = ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา												
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับความ เสี่ยง	
1.5 ยานพาหนะไม่ เพียงพอและ ไม่พร้อมต่อการ ปฏิบัติงาน และ ขาดอุปกรณ์ที่ ทันสมัย	-	L4=5	C2=5	25 สูง	จัดหายานพาหนะและอุปกรณ์ที่ทันสมัย สำหรับการปฏิบัติงานเพิ่มเติม - จัดซื้อยานพาหนะ เพิ่มเติม เนื่องจาก รถยนต์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานป้องกัน รักษาป่าส่วนใหญ่อายุเกิน 15 ปี ก่อให้เกิด ความไม่ปลอดภัยในการใช้ปฏิบัติ - จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับการ ปฏิบัติงานเพิ่มเติม 1) เครื่องมือหาค่าพิกัดทางดาวเทียม 2) กล้องถ่ายภาพ 3) กล้องวิดีโอ	สำนัก ป้องกัน รักษาป่า และ ควบคุม ไฟป่า	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L4=4	C2=3	12 ปานกลาง	

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L4=ความถี่ในการเกิดข้อผิดพลาด C2 = อันตรายต่อชีวิตหรือระดับความปลอดภัย

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา												
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความ เสี่ยง	
1.7 ผู้ปฏิบัติงาน ขาดความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติงาน	-	L5=5	C4=4	20 สูง	จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญ ด้านต่างๆ - จัดฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความรู้ ทักษะ เฉพาะงานให้มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ จำนวน 2 หลักสูตร 1) การประเมินมูลค่าความเสียหายทาง สิ่งแวดล้อมบางประการหลังการทำลาย ป่าไม้ 2) อบรมเจ้าหน้าที่ให้เป็นวิทยากรในการให้ความ รู้ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการป้องกัน รักษาป่า	สำนัก ป้องกัน รักษาป่า และ ควบคุม ไฟป่า	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L5=3	C4=3	9 ปานกลาง	เจ้าหน้าที่มี จำนวนมาก ทำให้อบรมให้ ไม่ทัน

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5=โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C4 = จำนวนผู้ได้รับผลกระทบ

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา												
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความ เสี่ยง	
1.9 ผู้มีสิทธิพล ชมชู่ กลั่นแกล้ง	-	L5=3	C2=3	9 ปานกลาง	แจ้งหน่วยงานที่มีหน้าที่ เกี่ยวข้อง เช่น กรมสอบสวน คดีพิเศษ, กอ.รมน. - หน่วยงานที่เจอผู้มีสิทธิพล แจ้งกรมป่าไม้ เพื่อดำเนินการ ต่อไป	สำนัก ป้องกัน รักษาป่า และ ควบคุม ไฟป่า	ก.ค.54 - ก.ย.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L5=2	C2=2	4 ต่ำ	ตามแผนบริหารความเสี่ยง เนื่องจากพื้นที่นครราชสีมา ดังกล่าวเป็นโครงการนำร่อง และจะดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องในปีถัดไปเพื่อให้ ครอบคลุมทั่วประเทศ

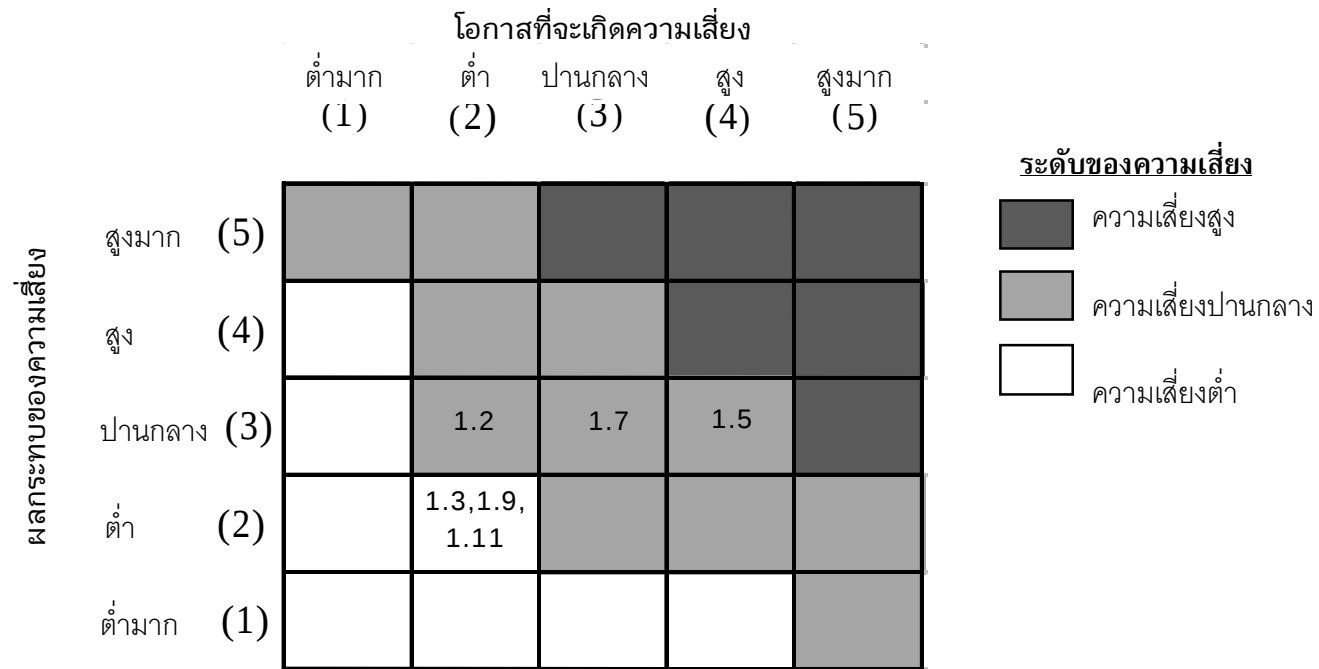
ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5=โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C2 = อันตรายต่อชีวิตหรือระดับความปลอดภัย

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา												
กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความ เสี่ยง	
1.11 การติดตาม ประเมินผลไม่ ต่อเนื่อง	-	L2=5	C4=3	15 สูง	1. ให้หน่วยงานในพื้นที่ติดตามผล ให้ครอบคลุมพื้นที่ - กำหนดแผนให้หน่วยงานใน พื้นที่ติดตามผลให้ครอบคลุม - แจ้งให้หน่วยงานในพื้นที่ ดำเนินการตามแผนที่กำหนด 2. หน่วยงานส่วนกลางสุ่มตรวจ ติดตามในพื้นที่	สำนัก ป้องกัน รักษาป่า และ ควบคุม ไฟป่า	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L2=2	C4=2	4 ต่ำ	-

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L2=การควบคุมติดตามและตรวจสอบของผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานอื่นๆ C4 = จำนวนผู้ได้รับผลกระทบ

แผนภูมิความเสี่ยงหลังจากดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้



ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา กลยุทธ์ : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้					
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
			อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (1-4)	ไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (5-25)	กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด)
1.2	ความขัดแย้งกับองค์กรภายนอก	6		ü	การลดความเสี่ยง
1.3	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบ ขั้นตอนของทางราชการ	4	ü		การยอมรับความเสี่ยง
1.5	ยานพาหนะไม่เพียงพอและไม่พร้อมต่อการปฏิบัติงาน และขาดอุปกรณ์ที่ทันสมัย	12		ü	การลดความเสี่ยง
1.7	ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน	9		ü	การลดความเสี่ยง
1.9	ผู้มีอิทธิพลข่มขู่ กลั่นแกล้ง	4	ü		การยอมรับความเสี่ยง
1.11	การติดตามประเมินผลไม่ต่อเนื่อง	4	ü		การยอมรับความเสี่ยง
ปัญหา/อุปสรรค		ข้อเสนอแนะ			
1.3 ในการแต่งตั้งกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเน้นการตั้งเมื่อตรวจพบการกระทำผิด อีกทั้งความยากง่ายแล้วแต่กรณี ทำให้การสอบสวนใช้ระยะเวลาแตกต่างกัน					
1.7 เจ้าหน้าที่มีจำนวนมาก จึงทำให้ไม่สามารถอบรมได้ทัน					
1.9 ตามแผนบริหารความเสี่ยง เนื่องจากพื้นที่นครราชสีมาดังกล่าวเป็นโครงการนำร่อง และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปีถัดไปเพื่อให้ครอบคลุมทั่วประเทศ					

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ												
กลยุทธ์ : พัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผลกระทบ	(6) ระดับ ความเสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผลกระทบ	(13) ระดับ ความเสี่ยง	
7.1 พนักงานจ้าง เหมามีการเปลี่ยน งานบ่อย	-	L5=4	C7=3	12= ปานกลาง	จัดทำบัญชีรายชื่อสำรองของ ผู้สอบผ่าน - กำหนดคุณสมบัติ - ประกาศรับสมัคร - คัดเลือกโดยการสอบ สัมภาษณ์ - จัดทำบัญชีรายชื่อผู้สอบผ่าน - ดำเนินการจ้าง	สำนักงานความ หลากหลาย ทางชีวภาพ ด้านป่าไม้ (นายกิตติกวิน มัตตธา)	ก.ค.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L5=4	C7=1	4=ต่ำ	-

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5=โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C7 = ผลกระทบต่อผลผลิต

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ												
กลยุทธ์ : พัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความเสี่ยง	
7.2 บุคลากรขาด ความรู้ความเข้าใจ ทักษะและ ประสบการณ์ในการ ทำงานด้านความ หลากหลายทาง ชีวภาพและการ ทำงานร่วมกับ ชุมชน	-	L3=1	C7=5	5= ปานกลาง	การจัดทำคู่มือกระบวนการ ทำงาน - ประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อ วางแผนการจัดทำคู่มือ กระบวนการสำรวจความ หลากหลายทางชีวภาพ - จัดทำคู่มือกระบวนการสำรวจ ความหลากหลายทางชีวภาพ	สำนักงานความ หลากหลายทาง ชีวภาพด้านป่าไม้ (นางสาวสุวิชา ทวีสุ)	พ.ย.53 - ธ.ค.53	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L3=1	C7=2	2=ต่ำ	-

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L3=การอบรม/สอนงาน/ทบทวนการปฏิบัติงาน C7 = ผลกระทบต่อผลผลิต

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้การใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ												
กลยุทธ์ : พัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความเสี่ยง	
7.4 ความเข้าใจ ตลาดเคลื่อนใน การสื่อสารของ บุคลากร	-	L5=3	C7=3	9= ปานกลาง	จัดประชุมย่อยอย่างสม่ำเสมอและ จัดทำรายงานการประชุมทุกครั้ง 1. ประชุมกลุ่มย่อย/หารือและรับ ฟังข้อคิดเห็นจากเจ้าหน้าที่ 2. จัดทำรายงานการประชุมเพื่อ เวียนให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ทราบและปฏิบัติ	สำนักงาน ความ หลากหลาย ทางชีวภาพ ด้านป่าไม้ (หัวหน้า โครงการฯ ประจำพื้นที่)	ต.ค.53 - ก.ย.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L5=2	C7=1	2=ต่ำ	-

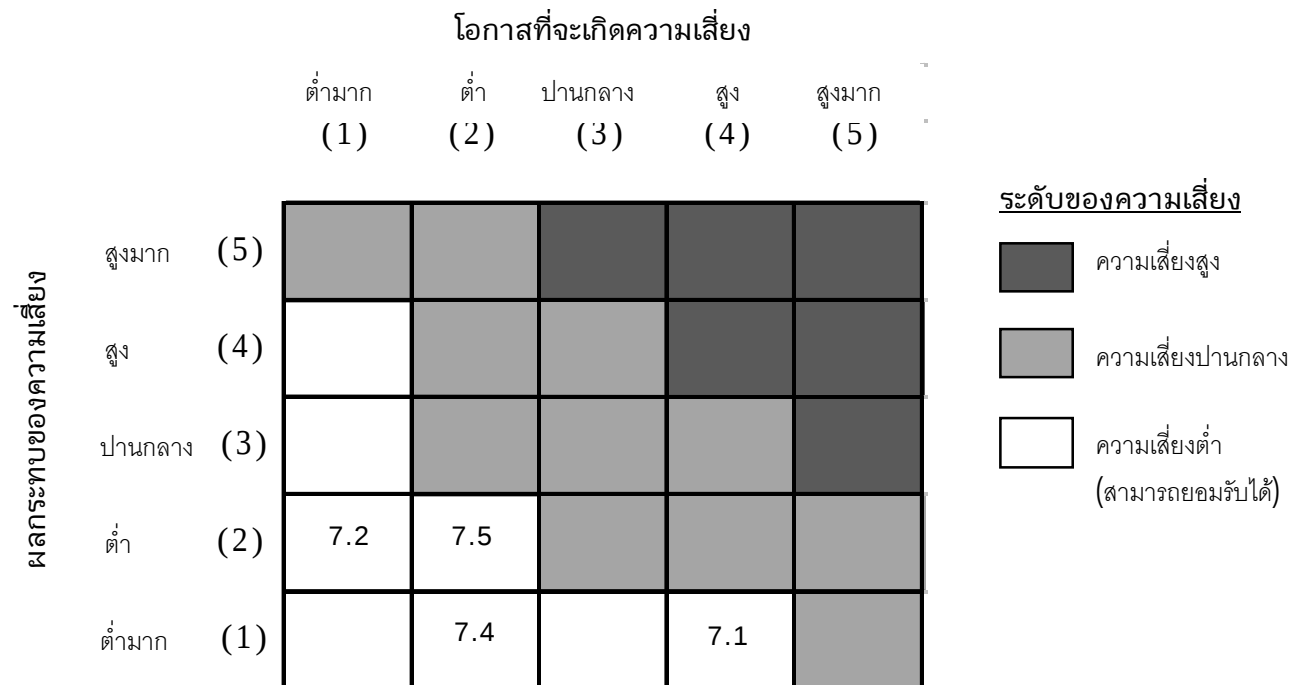
ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5=โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C7 = ผลกระทบต่อผลผลิต

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน : สำนักงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ กรมป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ												
กลยุทธ์ : พัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน												
กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้												
(2) ความเสี่ยง	(3) การจัดการ ความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(7) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(8) ผู้รับ ผิดชอบ	(9) ระยะเวลา ดำเนินการ	(10) ระดับความ ก้าวหน้าของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(14) ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(4) โอกาส	(5) ผล กระทบ	(6) ระดับ ความ เสี่ยง					(11) โอกาส	(12) ผล กระทบ	(13) ระดับ ความ เสี่ยง	
7.5 ความขัดข้อง ทางด้านเทคโนโลยี	-	L5=3	C7=4	12= ปานกลาง	การมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่าง ชัดเจนให้ตรวจสอบระบบอย่าง สม่ำเสมอและรับรายงานทันทีที่ เกิดการขัดข้อง 1. ประชุมกลุ่มย่อยหาแนวทาง แก้ไข 2. ทำหนังสือมอบหมายหน้าที่	สำนักงาน ความ หลากหลาย ทางชีวภาพ ด้านป่าไม้ (นาย อนุภาพ โตสุวรรณ)	ส.ค.54	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	L5=2	C7=2	4= ต่ำ	การเร่งดำเนินการ ตรวจสอบความขัดข้อง ทางอินเทอร์เน็ตเป็นการ ลดผลกระทบได้ในระดับ หนึ่ง เนื่องจากความ ขัดข้องทางเทคโนโลยี (อินเทอร์เน็ต) เป็นปัจจัย ภายนอกที่ไม่สามารถ ควบคุมได้

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา L5=โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ C7 = ผลกระทบต่อผลผลิต

แผนภูมิความเสี่ยงหลังจากดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้



ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ : พัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน					
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้					
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
			อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (1-4)	ไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (5-25)	กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด)
7.1	พนักงานจ้างเหมามีการเปลี่ยนงานบ่อย	4	ü		การยอมรับความเสี่ยง
7.2	บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะและประสบการณ์ในการทำงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการทำงานร่วมกับชุมชน	2	ü		การยอมรับความเสี่ยง
7.3	ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการสื่อสารของบุคลากร	2	ü		การยอมรับความเสี่ยง
7.5	ความขัดข้องทางด้านเทคโนโลยี	4	ü		การยอมรับความเสี่ยง
ปัญหา/อุปสรรค		ข้อเสนอแนะ			
7.5 การเร่งดำเนินการตรวจสอบความขัดข้องทางอินเทอร์เน็ตเป็นการลดผลกระทบได้ในระดับหนึ่ง แต่เนื่องจากการเกิดความขัดข้องทางเทคโนโลยีไม่สามารถควบคุมได้					

สรุปรายงานผลการดำเนินงาน

กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และกิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้ มีการดำเนินกิจกรรมครบถ้วนตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พบว่ามีระดับความเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับระดับความเสี่ยงเมื่อเริ่มดำเนินการ ทั้งนี้ กิจกรรมทั้ง 2 กิจกรรมดังกล่าวที่นำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 เป็นกิจกรรมที่จะดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณถัดไป จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งหมดอีกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัจจัยเสี่ยงที่สามารถควบคุมหรือบริหารจัดการได้ และปัจจัยเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมหรือบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการบริหารความเสี่ยงในปีต่อไป

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ 2554 เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีกิจกรรมเพื่อจัดการความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การอนุรักษ์และพัฒนาระบบศักยภาพการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา กลยุทธ์ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าไม้ “กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้” มีผลการดำเนินงานในแต่ละความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1.1 ความขัดแย้งกับองค์กรภายนอก ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงสูง (16) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับปานกลาง (6) ซึ่งจำเป็นต้องหามาตรการเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำและสามารถยอมรับได้

1.2 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบ/ขั้นตอนของทางราชการ ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงปานกลาง (8) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (4) ที่สามารถยอมรับได้

1.3 ยานพาหนะไม่เพียงพอและไม่พร้อมต่อการปฏิบัติงาน และขาดอุปกรณ์ที่ทันสมัย ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงสูง (25) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับปานกลาง (12) ซึ่งจำเป็นต้องหามาตรการเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำและสามารถยอมรับได้

1.4 ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงสูง (20) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับปานกลาง (9) ซึ่งจำเป็นต้องหามาตรการเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำและสามารถยอมรับได้

1.5 ผู้มีอิทธิพลชุมชน กลุ่มแก่ง ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงปานกลาง (9) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (4) ที่สามารถยอมรับได้

1.6 การติดตามประเมินผลไม่ต่อเนื่อง ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงสูง (15) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (4) ที่สามารถยอมรับได้

2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารจัดการเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน และเกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้ “กิจกรรมสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้” มีผลการดำเนินงานในแต่ละความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

2.1 พนักงานจ้างเหมามีการเปลี่ยนงานบ่อย ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงปานกลาง (12) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (4) ที่สามารถยอมรับได้

2.2 บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะและประสบการณ์ในการทำงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และการทำงานร่วมกับชุมชน ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับปานกลาง (5) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (2) ที่สามารถยอมรับได้

2.3 ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการสื่อสารของบุคลากร ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงปานกลาง (9) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (2) ที่สามารถยอมรับได้

2.4 ความขัดข้องทางด้านเทคโนโลยี ผลการจัดการความเสี่ยงสำเร็จร้อยละ 100 สามารถลดความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงปานกลาง (12) ลงมาเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (4) ที่สามารถยอมรับได้

ปัญหาอุปสรรค

ในบางกิจกรรมมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากร เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงระหว่างปี ทำให้การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง และการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยงไม่ต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะ

ควรมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการทบทวนเทคนิค วิธีการ และกระบวนการแก่บุคลากรรุ่นใหม่ ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควรมีการระดมความคิดเห็นเพื่อวิเคราะห์แผนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกปัจจัย