



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร 0-2561-4292 ต่อ 240  
ที่ ทส 1608/ **5196** วันที่ **20** มีนาคม 2552

เรื่อง การจัดทำโครงการ/มาตรการ/กิจกรรมเพื่อสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของ  
กรมป่าไม้

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการกองการอนุญาต

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ 1-13

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ

หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

ตามที่กรมป่าไม้ได้มีประกาศ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้  
ลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2552 และได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อซักซ้อมความเข้าใจในการจัดทำ  
โครงการ/มาตรการ/กิจกรรมเพื่อสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้ เมื่อวันที่ 4  
มีนาคม 2552 ณ ห้องประชุม 1 อาคารเทียมคมกฤต กรมป่าไม้ โดยมีผู้แทนจากทุกหน่วยงานเข้าร่วม  
ประชุม นั้น

กรมป่าไม้พิจารณาแล้วเพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของ  
กรมป่าไม้ บรรลุผลในทางปฏิบัติ จึงขอให้ทุกหน่วยงานจัดทำโครงการ/มาตรการ/กิจกรรม เพื่อสนับสนุน  
นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้ อย่างน้อยด้านละ 1 โครงการ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)  
ส่งกรมป่าไม้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2552 ทั้งนี้ สามารถค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่  
<http://www.forest.go.th/psdg/psdgmain.html>. หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้  
(Good Governance)

(นายสุนันต์ อรุณพริตต์)  
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมป่าไม้

ตัวอย่าง  
รายละเอียดการเขียนโครงการ

ชื่อโครงการ.....

1. หลักการและเหตุผล

.....

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อ.....

2.2 เพื่อ.....

3. วิธีการดำเนินการ

.....

4. วิธีการประเมินผล/ตัวชี้วัด

.....

5. กลุ่มเป้าหมาย

.....

6. ระยะเวลาดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)

.....

7. สถานที่ดำเนินการ

.....

8. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

.....

9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

.....

10. หน่วยงานรับผิดชอบ

.....

หมายเหตุ

(1) ตอบสนองนโยบายด้าน.....

    นโยบายหลัก (กลยุทธ์) ข้อที่.....เรื่อง.....

    ตามแนวทางปฏิบัติข้อที่..... เรื่อง.....

(2) เป็นโครงการ/มาตรการ

☐ โครงการที่มีอยู่แล้ว ตั้งแต่ปี.....

☐ โครงการที่กำหนดใหม่ ปี.....

**ตัวอย่าง**  
**โครงการ/มาตรการ/กิจกรรม เพื่อสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้**  
**ด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม**

| นโยบายหลัก                                                    | แนวทางปฏิบัติ                                                       | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                                        | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)                                                                                                                                                                                                                                     | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่ | ตัวชี้วัด                                |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|
| 1. มุ่งมั่นจัดการทรัพยากรป่าไม้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดของประเทศ | 1) ปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการปฏิบัติงานและทันต่อการเปลี่ยนแปลง | กลุ่มนิติการ<br>กองการอนุญาต<br>สำนักวิจัยฯ<br>สำนักส่งเสริม-<br>การปลูกป่า<br>สำนักป้องกันฯ | 1. รวบรวมประมวลกฎหมายป่าไม้ที่เกี่ยวข้อง (พ.ร.บ. ป่าไม้ 2484 พ.ร.บ. ป่าสงวน 2507 และ พ.ร.บ. สวนป่า 2535)<br>2. ปรับปรุงระเบียบการอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้<br>3. ปรับปรุงระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ ในแปลงทดลอง เพื่อการค้นคว้าวิจัยและทดลองทางวิชาการ พ.ศ. 2551 |                                 | จำนวนร้อยละของกฎหมายที่ได้รับการปรับปรุง |

| นโยบายหลัก                                                                                                                     | แนวทางปฏิบัติ                                                           | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)                                                                                                                                                                                       | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่        | ตัวชี้วัด                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                | 2) ปรับปรุงเทคนิค<br>วิธีการบริหารจัดการ<br>ให้สอดคล้องกับ<br>สถานการณ์ | ทุกหน่วยงาน           |                                                                                                                                                                                                                                                        | โครงการโปรแกรมอำนวยความสะดวกด้านป่าไม้ | ระดับความสำเร็จในการ<br>จัดโครงการโปรแกรม<br>อำนวยความสะดวกด้าน<br>ป่าไม้  |
|                                                                                                                                | 3) เปิดโอกาสให้<br>ประชาชนมีส่วนร่วม<br>ในการจัดการ<br>ทรัพยากรป่าไม้   | ทุกหน่วยงาน           |                                                                                                                                                                                                                                                        | โครงการโปรแกรมอำนวยความสะดวกด้านป่าไม้ | ระดับความสำเร็จในการ<br>จัดโครงการโปรแกรม<br>อำนวยความสะดวกด้าน<br>ป่าไม้  |
| 2. ส่งเสริมการ<br>สร้างจิตสำนึก<br>ด้านการอนุรักษ์<br>ทรัพยากรป่าไม้/<br>สิ่งแวดล้อมให้<br>เกิดประโยชน์<br>สูงสุดของ<br>ประเทศ | 1) รณรงค์ความ<br>ร่วมมือจากภาค<br>ประชาชน/สังคม                         | ทุกหน่วยงาน           | โครงการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์<br>สร้างความร่วมมือด้านการอนุรักษ์<br>ทรัพยากรป่าไม้และทรัพยากร<br>ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้าน<br>ต่างๆ ที่ดำเนินการอยู่แล้ว เช่น<br>การจัดนิทรรศการ ในวันสำคัญ<br>ต่างๆ ด้านป่าไม้ หรือจัดหน่วย<br>ประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ |                                        | ร้อยละของจำนวน<br>โครงการ/กิจกรรม<br>ที่ดำเนินการสำเร็จ<br>ตามวัตถุประสงค์ |

| นโยบายหลัก | แนวทางปฏิบัติ                                                                                          | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                           | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้ว<br>ในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)                        | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | 2) ฝึกอบรมบุคลากร<br>ภายในหน่วยงาน<br>คุ่มค่า                                                          | สำนักบริหารกลาง<br>หน่วยงานที่<br>เกี่ยวข้องกับ<br>ภารกิจป่าไม้ |                                                                                             | 1. โครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรมสำหรับผู้บริหาร<br>2. โครงการส่งเสริมระเบียบวินัย และการปฏิบัติหน้าที่<br>3. โครงการสร้างแรงจูงใจและความมั่นใจในการ<br>ปฏิบัติงาน<br>4. โครงการสร้างสรรค์สังคมที่ดี และมีความสุขในกรม<br>ป่าไม้ (ความปลอดภัย)<br>5. โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและ<br>ต่อเนื่อง<br>5.1) โครงการสร้างเส้นทางความก้าวหน้าสาย<br>อาชีพ (Career Part) ในส่วนของ Functional<br>Competency หรือ Hard Skill เพื่อสร้างคุณค่าต่อ<br>พนักงานในแต่ละองค์กร<br>5.2) โครงการสร้างทักษะ (Core Competency<br>หรือ Soft Skill) | ร้อยละของจำนวน...<br>(หน่วยงาน) ที่ได้รับ...<br>(ความรู้)สามารถ<br>ดำเนินการได้ตาม<br>วัตถุประสงค์ |
|            | 3) สนับสนุนการจัด<br>กิจกรรมต่าง ๆ ที่<br>เกี่ยวข้องกับการ<br>อนุรักษ์ทรัพยากร<br>ป่าไม้และสิ่งแวดล้อม | ทุกหน่วยงาน                                                     | โครงการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ<br>ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์<br>ทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ร้อยละของกิจกรรม<br>ที่ดำเนินการสำเร็จตาม<br>วัตถุประสงค์                                          |

| นโยบายหลัก | แนวทางปฏิบัติ                                                          | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ) | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                                                 |
|------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | 4) ส่งเสริม Reuse Reduce Recycle (3 R) เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า | ทุกหน่วยงาน           |                                                                  | <p>1. มาตรการประหยัดกระดาษ ควบคุมการใช้กระดาษในการพิมพ์เอกสาร และถ่ายสำเนาเอกสารอย่างเข้มงวด โดยแยกกระดาษใช้แล้วกับกระดาษใช้ใหม่ และกำหนดให้ใช้กระดาษที่ใช้แล้วในการร่างพิมพ์รายงาน การจดบันทึก และการถ่ายเอกสารที่ไม่ใช่ทางการทุกครั้ง รวมทั้งสอดส่องดูแลเพื่อนร่วมงานไม่ให้ใช้กระดาษใหม่เพื่องานส่วนตัว</p> <p>2. มาตรการประหยัดพลังงาน อาทิเช่น ควบคุมการใช้ไฟและแอร์ในสำนักงาน โดยอนุญาตให้เปิดได้ในช่วงเช้า (9.00 – 12.00 น.) และช่วงบ่าย (13.30 – 16.30 น.) เท่านั้น</p> <p>3. มาตรการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแทนกระดาษ</p> | <p>1.จำนวนมาตรการการประหยัดพลังงานของหน่วยงาน</p> <p>2.จำนวนร้อยละ..... (ไฟฟ้า/น้ำมัน/กระดาษ/น้ำประปา ฯลฯ) ที่ลดลงได้</p> |

**ตัวอย่าง**  
**โครงการ/มาตรการ/กิจกรรม เพื่อสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้**  
**ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

| นโยบายหลัก                                                             | แนวทางปฏิบัติ                                                                                | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)                         | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                         | ตัวชี้วัด                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และเสมอภาคต่อผู้รับบริการ | 1) กำหนดแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนในการให้บริการที่ชัดเจน พร้อมเปิดเผย                          | ทุกหน่วยงาน           | มีการกำหนดแนวทาง/ขั้นตอนปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้รับบริการทราบ/ศูนย์บริการประชาชนในส่วนกลาง | 1.จัดตั้งศูนย์บริการประชาชนให้กรมทุกสำนักพื้นที่<br>2.จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการแก่ประชาชน | 1.ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ<br>2.จำนวนเรื่องของคู่มือการปฏิบัติงาน |
|                                                                        | 2) กำหนดผู้รับผิดชอบในการให้บริการ พร้อมมีการติดตามตรวจสอบประเมินผลการให้บริการอย่างเป็นระบบ | ทุกหน่วยงาน           | กำหนดผู้รับผิดชอบในการให้บริการ                                                          | แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลและกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ                         | ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ                                          |
|                                                                        | 3) จัดทำช่องทางเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการติดตาม ตรวจสอบงานบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ     | ทุกหน่วยงาน           | ช่องทางในการให้บริการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน ได้แก่ website / หนังสือเวียน/ประกาศ        | เพิ่มช่องทางการให้บริการ เช่น ตู้รับฟังความคิดเห็น/สายด่วน/ตู้ไปรษณีย์                                  | จำนวนช่องทางที่เพิ่มขึ้น                                                          |

| นโยบายหลัก | แนวทางปฏิบัติ                                                                                                   | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                                   | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)                 | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                                                       | ตัวชี้วัด                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|            | 4) กำหนดมาตรฐานระยะเวลาการให้บริการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล         | สสป / สวผ / สจต / สปช / สปฟ / กอญ / สำนักพื้นที่                                        | ปรับปรุงงานบริการที่ดำเนินการอยู่แล้ว เช่น การอนุญาต การแจกกล้าไม่ให้ดียิ่งขึ้น  | ให้ทุกหน่วยงานกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน เช่น จัดทำ Flow Chart แสดงขั้นตอนการให้บริการ ติดประกาศให้ประชาชนทราบ | จำนวนกระบวนการงานที่ได้รับการปรับปรุงให้ดีขึ้น  |
|            | 5) พัฒนานวัตกรรม/เทคโนโลยีเพื่อการให้บริการที่เสมอภาค/ไม่เลือกปฏิบัติ                                           | สำนักแผนฯ                                                                               |                                                                                  | จัดทำฐานข้อมูลของทรัพยากรและจุดให้บริการผ่าน website                                                                                  | ร้อยละของความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลทรัพยากร |
|            | 6) จัดทำช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพการบริการ โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม                 | สำนักแผนฯ<br>สำนักบริหารกลาง<br>สำนักวิจัยฯ<br>กองการอนุญาต                             | มีช่องทางที่ดำเนินการแล้ว 2 ช่องทาง คือ ศูนย์บริการประชาชน และ website กรมป่าไม้ | เป็นช่องทาง เช่น ตู้ไปรษณีย์ / hotline สายด่วน / SMS / วิทยูทูปสน ให้สำนักในพื้นที่สามารถรับฟังความคิดเห็นของผู้มารับบริการ           | จำนวนช่องทางที่เพิ่มขึ้น                        |
|            | 7) ให้องค์กรภายนอกทำการสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพสูงสุด | สำนักแผนฯ<br>สำนักบริหารกลาง<br>สำนักวิจัยฯ<br>สำนักพื้นที่และ<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง |                                                                                  | จ้างหน่วยงานภายนอกทำการสำรวจความพึงพอใจ                                                                                               | ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ        |



| นโยบายหลัก                                                                 | แนวทางปฏิบัติ                                                                                                                            | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)       | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                       | ตัวชี้วัด                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 2. ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยและเทคโนโลยีด้านป่าไม้ | 1) พัฒนาช่องทางเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์                                                                                | สำนักวิจัยฯ<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | แจกเอกสาร แผ่นพับ และจัดนิทรรศการ                                      | มาตรการเผยแพร่ผลงานวิจัยผ่าน website                                                                  | ร้อยละของความสำเร็จของการจัดทำมาตรการเผยแพร่ผลงานวิจัยผ่าน website |
|                                                                            | 2) ให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและประชาชนเกี่ยวกับผลงานวิจัย/เทคโนโลยีด้านป่าไม้ด้วยเทคนิควิธีต่าง ๆ เช่น ฝึกอบรม กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ | สำนักวิจัยฯ<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | อบรมให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและประชาชนเกี่ยวกับผลงานวิจัยและเทคโนโลยี | จัดให้มีการประชุมสัมมนาฝึกอบรมผู้ประกอบการเกี่ยวกับผลงานวิจัยเทคโนโลยีด้านป่าไม้<br>อย่างปีละ 2 ครั้ง | ร้อยละของความเข้าใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมแต่ละโครงการ/กิจกรรม     |

**ตัวอย่าง**  
**โครงการ/มาตรการ/กิจกรรม เพื่อสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้**  
**ด้านองค์การ**

| นโยบายหลัก                                            | แนวทางปฏิบัติ                                                                                           | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                     | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ)         | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                           | ตัวชี้วัด                                                                 |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1. ส่งเสริมให้มีระบบบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ | 1) จัดทำแผนดำเนินงาน (Action Plan) ที่ชัดเจนตามยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้                                   | ทุกหน่วยงาน                               | โครงการปรับปรุงสำนักงาน                                                  | ดำเนินการต่อเนื่อง                                                        | จำนวนสำนักงานที่ได้รับการปรับปรุง                                         |
|                                                       | 2) จัดระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทุกหน่วยงาน | สำนักบริหารกลาง<br>สำนักแผนงานและสารสนเทศ |                                                                          | โครงการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อควมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนากระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล |
|                                                       | 3) พัฒนาระบบการจัดการฐานข้อมูลของกรมให้ถูกต้องทันสมัยอยู่ตลอดเวลา                                       | สำนักแผน ฯ                                | โครงการจัดทำฐานข้อมูลการบริหารจัดการระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ                | ดำเนินการต่อเนื่อง                                                        | ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ                           |
|                                                       | 4) พัฒนาบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพ                                                   | สำนักบริหารกลาง<br>ส่วนฝึกอบรม            | กำหนดโครงการพัฒนาบุคคลสู่ความเป็นมืออาชีพในแต่ละด้าน ให้เหมาะสมตามภารกิจ | ดำเนินการต่อเนื่อง                                                        | จำนวนโครงการที่พัฒนาบุคคลสู่ความเป็นมืออาชีพ                              |

**ตัวอย่าง**  
**โครงการ/มาตรการ/กิจกรรม เพื่อสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกรมป่าไม้**  
**ด้านผู้ปฏิบัติงาน**

| นโยบายหลัก                                                                                   | แนวทางปฏิบัติ                                                                                                   | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ) | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                                                  | ตัวชี้วัด                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาองค์กร | 1) จัดให้มีระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์และความรู้ ในการปฏิบัติงานทุกระดับ                               | ทุกหน่วยงาน           |                                                                  | พัฒนาระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยการ จัดทำคู่มือการแสดงขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ จัดเวทีชุมชนสัมพันธ์/จัดทำกระบวนการงาน (Flow Chart) | (จำนวนงานที่ได้รับ)<br>จำนวนกระบวนการงานของ คู่มืออย่างน้อย 1 เรื่อง ต่อหน่วยงาน            |
|                                                                                              | 2) ทุกหน่วยงานควรจัดให้มีการ ประชุมผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้และความคิดเห็นอย่างทั่วถึง | ทุกหน่วยงาน           | ประชุมระดับสำนัก                                                 | จัดประชุมประจำเดือนทุกหน่วย /ประชุม กลุ่มย่อยระดับส่วน/ฝ่ายต่าง ๆ ในแต่ละ สำนัก/กอง เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปัญหา                 | ระดับความสำเร็จของทุก หน่วยงานในการจัด ประชุมเพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้อย่างน้อยเดือนละ ครั้ง |
|                                                                                              | 3) เปิดช่องทางต่าง ๆ ที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรได้                           | ทุกหน่วยงาน           |                                                                  | รับฟังความคิดเห็น โดยใช้ช่องทางต่าง ๆ เช่น ทาง website , กล่องรับฟังความคิดเห็น                                                  | ร้อยละของความสำเร็จใน การกำหนดช่องทางรับฟัง ความคิดเห็นอย่างน้อย 1 ช่องทาง                  |

| นโยบายหลัก                                                     | แนวทางปฏิบัติ                                                                                  | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง          | มาตรการ/โครงการที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน<br>(ชื่อและลักษณะโครงการ) | มาตรการ โครงการที่ต้องกำหนดใหม่                                                                                                   | ตัวชี้วัด                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ให้ความสำคัญในการส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี | 1) พัฒนาและปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานให้มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้น | ทุกหน่วยงาน                    | ประกวดหน่วยป้องกันรักษาป่าอาคารสถานที่                           | 1.ประกวดหน่วยงานในพื้นที่                                                                                                         | ระดับความสำเร็จในการดำเนินการจัดกิจกรรมการประกวดหน่วยงานในพื้นที่อย่างน้อย 1 กิจกรรม/ปี      |
|                                                                | 2) จัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวกับการเสริมสร้างสุขภาพที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงาน                         | ทุกหน่วยงาน<br>สำนักบริหารกลาง | โครงการตรวจสุขภาพประจำปี (เฉพาะในกรมฯ)                           | 1. มาตรการส่งเสริมสุขภาพผู้ปฏิบัติงาน เช่น จัดสร้างสนามกีฬา-อุปกรณ์, สันทนาการ, แข่งขันกีฬาประจำปี<br>2. โครงการตรวจสุขภาพประจำปี | ระดับความสำเร็จในการดำเนินการสร้างมาตรการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง       |
|                                                                | 3) สำรวจความต้องการเพื่อจัดสวัสดิการที่เหมาะสม                                                 | สำนักบริหารกลาง                |                                                                  | 1.กิจกรรมสำรวจความต้องการสวัสดิการของข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานราชการ<br>2.การจัดตั้งสถานรับฝากเลี้ยงเด็กกรมป่าไม้                 | ระดับความสำเร็จในการดำเนินการจัดกิจกรรมสำรวจความต้องการด้านสวัสดิการของบุคลากรภายในกรมป่าไม้ |